



SIEMPRE **ADELANTE**

REVISTA DEL ARMA DE INFANTERÍA DEL EJÉRCITO

MAYO 2020 • QUITO/ECUADOR

CRÉDITOS

Director:

Grab. Iván Moreno Valverde
Presidente del C.A.I.S.E.

Comité Editorial:

Crn. Luis Patricio Quintero
Primer vocal del C.A.I.S.E.

Crn. Marco Ayala Campoverde
Secretario del C.A.I.S.E.

Editor General:

Mayo. Guevara Angel

Colaboradores:

Grad. Luis Lara Jaramillo

Grab. Luis Altamirano Junqueira

Grab. Gustavo Acosta Yacelga

Grae. (S.P) Paco Moncayo Gallegos

Grab. (S.P) Wagner Bravo Jaramillo

Grae. (S.P) José Gallardo Román

Crn. de E.M.C Marco Ayala Campoverde

Crn. de E.M.C Eduardo Viteri Vaca

Tcrn. de E.M. Juan Carlos González

Tcrn. de E.M. Byron Vaca Puga

Tcrn. de E.M. Darwin Fonseca Rojas

Capt. de I. Jhonatan Ortiz Amaquiña

Capt. de I. Miguel Ángel Paredes

Tnte. de I. Frey Espinoza Molinan

Tcrn. de E.M. Marco Recalde Enríquez



CONTENIDO

▶ Saludo Jefe del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas	3
▶ Saludo del Comandante General del Ejército	4
▶ Presentación	5
▶ Infantería Arma del liderazgo	7
▶ EL ARMA DE INFANTERÍA, perspectivas futuras	9
▶ La Infantería en Operaciones de Contingencia Limitada	13
▶ El protagonismo histórico del Soldado de Infantería en el Ecuador	17
▶ El Liderazgo de los Oficiales del Arma de Infantería, en la Gesta Heroica del Alto Cenepa, 1.995	29
▶ El soldado ecuatoriano de Infantería: fortalezas morales y profesionales	35
▶ La Brigada de Infantería N° 13 "PICHINCHA" en apoyo a emergencia sanitaria.	39
▶ La Tecnología actual y el futuro de la Infantería	43
▶ El porte militar del Soldado de Infantería	45
▶ La Escuela de Infantería en la educación militar de excelencia	49
▶ La Seguridad Integral, Desarrollo y Proyección de Fuerzas Armadas con las unidades de Infantería	53
▶ La evolución del Arma de Infantería en el Ecuador	59
▶ Infantería, entrenamiento en la actualidad enmarcada en el Plan de Gestión Operacional 2020	65
▶ Mando Tipo Misión ¿El Ejército ecuatoriano, está listo para el mando tipo misión?	69
▶ La infantería y su accionar en los escenarios asimétricos	73



SALUDO



Luis Lara Jaramillo
General de División
Jefe del Comando Conjunto
de las Fuerzas Armadas

Al conmemorar un nuevo aniversario de la Infantería, arma milenaria de los fusiles cruzados, que ha trascendido en el devenir del tiempo, en mi calidad de Jefe del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas y como oficial más antiguo de esta Arma, tengo el honor de extender una efusiva felicitación a los soldados infantes del Ejército ecuatoriano.

Hablar del arma de Infantería, es hablar del hombre mismo, ya que desde su apareamiento, siempre ha puesto como escudo el valor, la audacia y la valentía; tropa instruida para el combate en la tierra y la lucha cuerpo a cuerpo, constituyéndose en el núcleo principal de los ejércitos y parte fundamental de las sociedades.

El soldado de Infantería es el hombre de armas livianas y piernas de acero, hombre que desafía las distancias y las amenazas con valor y entereza, que conquista y destruye paradigmas, llegando al sacrificio por alcanzar la victoria, hombre que renuncia a todo por ver una Patria grande y fructífera.

Infantería, elemento esencial de la batalla que a través de los tiempos se ha transformado y evolucionado de acuerdo a la ciencia, técnicas y medios informáticos actuales, pero manteniendo como parte esencial al hombre en sí, en cuanto a su preparación espiritual, intelectual, humanística y entrenamiento profesional.

Arma colmada de momentos de gloria, labrados a través de un duro batallar de hombres heroicos, cuyo deber ha sido cumplido siempre, como supremo aporte a la misión constitucional de nuestras Fuerzas Armadas, esto es: la defensa de la soberanía y la integridad del Estado.

A través de la Infantería, el militar representa todo lo mejor que pervive en el pueblo: su conciencia histórica, voluntad de defensa, honesta y valor a toda prueba.

Con esta memorable ocasión, expreso mi reconocimiento al permanente y sacrificado aporte diario de los Infantes, con el firme anhelo de que permanezca en el tiempo su denotado esfuerzo por la defensa de nuestra nación, con profesionalismo, lealtad y elevado honor militar.

Pundonorosos y leales soldados son los Infantes, que cumplen como valientes la sagrada misión de defender a la Patria, ante todas las circunstancias adversas.

iLlor a la Infantería en su Aniversarioi

SALUDO

COMANDANTE GENERAL DEL EJÉRCITO

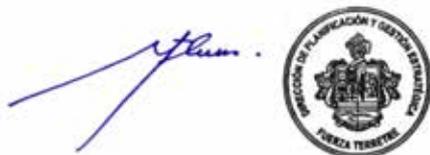


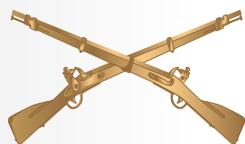
Evocar la historia del arma de infantería es equivalente a recordar el origen mismo del Ejército ecuatoriano y de sus gestas a lo largo de las diferentes épocas históricas de nuestro país, es por esta razón que como Comandante General del Ejército constituye para mí un privilegio y honor presentar un homenaje a quienes en el pasado imbuidos por la mística del soldado a pie, combatieron en Tarqui, conformando los Batallones Rifles, Yaguachi, Cuenca, Pichincha, Quito y Caracas, para con ferocidad derrotar a una fuerza invasora numéricamente superior; a los héroes de 1941 que enfrentaron la ofensiva de las tropas sureñas con firmeza y heroica resistencia en las posiciones defensivas ubicadas en Huaquillas, Chacras, Balsalito, Guabillo, Carcabón y Quebrada Seca; también a los defensores de los puestos avanzados en la Cordillera del Cóndor de Paquisha, Mayaycu y Machinaza quienes en un derroche de valor y coraje soportaron intensos ataques aéreos y terrestres; además a los combatientes del Cenepa cuyo esfuerzo y sacrificio fue clave para alcanzar una nítida victoria militar hace 25 años, resarcido la dignidad nacional, enalteciendo la unidad nacional y permitiendo cerrar definitivamente el diferendo limítrofe con el Perú.

Finalmente, quiero expresar un saludo fraterno a todos aquellos oficiales y personal de tropa de nuestro glorioso Ejército ecuatoriano que lucen con orgullo los fusiles cruzados en sus uniformes, quienes con profesionalismo, convicción y espíritu de servicio ejecutan operaciones militares en beneficio del Ecuador y de todos sus ciudadanos.



Luis Altamirano Junqueira
General de Brigada
Comandante General
del Ejército.





Iván Moreno Valverde
General de Brigada

PRESENTACIÓN

En esta fecha de especial significado para el arma de infantería como no recordar a los valientes soldados que estuvieron presentes en todos los combates librados por nuestra independencia y aquellos que, venciendo las adversidades del terreno, ascendieron por las faldas del volcán Pichincha y posibilitaron el éxito en la Batalla del 24 de Mayo de 1822. A aquellos bravos guerreros que llevan en su sangre el temple de la infantería, soldados entrenados y preparados para emprender largas e interminables jornadas de trabajo a pie, recorriendo la geografía nacional para defender las fronteras con esfuerzo, valor y coraje en 1941, en 1981 y ser protagonistas indiscutibles en la victoria en el Alto Cenepa, en 1995.

Hazañas heroicas que se escribieron en las páginas de la historia nacional que son el referente de valor de los soldados que a pie, con fusil y mochila, recorren los suelos patrios para brindar a sus conciudadanos, paz, seguridad y progreso.

Este legado de heroísmo y profesionalismo se encuentra narrado en las páginas de esta edición de la Revista del Arma de Infantería **Siempre Adelante**, destacándose en su primera parte artículos sobre: Infantería, arma de liderazgo, Perspectivas futuras del arma y la Infantería en operaciones de contingencia limitada.

Rescatar las hazañas históricas del soldado infante es uno de los pilares fundamentales de esta publicación, el compromiso de entrega y trabajo realizado a lo largo de los años es la muestra

sublime de la vocación de servir a la Patria con total profesionalismo y convicción, así las nuevas generaciones pueden identificar El protagonismo histórico del soldado ecuatoriano, El liderazgo de los oficiales de infantería en la gesta del Alto Cenepa y la relación histórica de los héroes de esta noble arma.

Un apartado especial en la revista constituye el trabajo cumplido en las operaciones militares en todo el territorio nacional, las fortalezas morales y profesionales, las capacidades militares en las unidades de infantería en los ejércitos modernos, las unidades del arma en operaciones contra disturbios y motines; así como el empleo de la infantería en espacios urbanos de complejidad y riesgos, exponen las capacidades y entrenamiento actual de los soldados de la noble arma de los fusiles cruzados.

La preparación académica aborda temas de la Escuela de Infantería en la educación militar de excelencia que se complementa con una galería fotográfica de las principales actividades desarrolladas por el soldado infante en el país.

Es un honor poner a consideración de nuestros lectores este trabajo editorial de los soldados infantes del Ejército Ecuatoriano, hombres que abrazaron la noble profesión de las armas, convencidos de servir a su Patria con honor, disciplina y lealtad.

The image shows a handwritten signature in blue ink on the left, and a circular official seal on the right. The seal features the text 'COMANDO EN JEFE FUERZAS ARMADAS ECUATORIANAS' around the perimeter and 'SECRETARÍA DE DEFENSA' at the bottom. In the center of the seal is the national emblem of Ecuador, which includes a sun, a star, and a wreath.



Conocer y aplicar nuestros valores y virtudes, ser un profesional competente y un **líder capaz** de influir en superiores y subordinados, es parte esencial de nuestra profesión.

INFANTERÍA

Arma del liderazgo

Grad. Luis Lara Jaramillo

“Es posible ejercer el liderazgo sin autoridad, pero tener autoridad no siempre implica ejercer el liderazgo”.

David Fischman

Los hombres y mujeres que conformamos las Fuerzas Armadas, con virtudes y debilidades, éxitos y reveses, constituimos el elemento motor que empuja a nuestra institución para lograr los objetivos propuestos; conocer y aplicar nuestros valores y virtudes, ser un profesional competente y un líder capaz de influir en superiores y subordinados, es parte esencial de nuestra profesión. De ahí la importancia del desarrollo de la capacidad de liderazgo como concepto estratégico dentro de las Fuerzas Armadas.

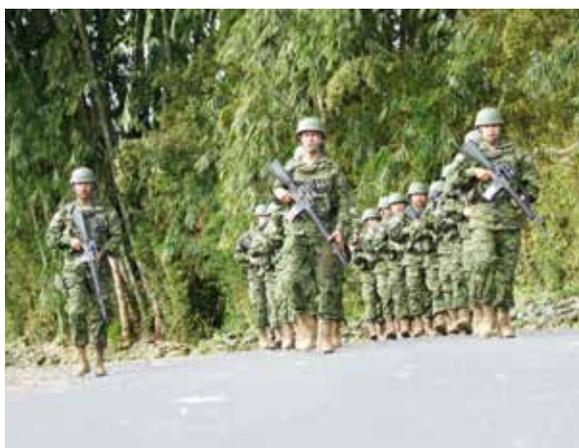


Para ello, es importante determinar la estrategia más adecuada, que permita definir el modelo de liderazgo; competencia transversal, perfeccionada durante toda nuestra carrera, modelo que no solo requiere estudiar la historia y las lecciones aprendidas, sino también analizar la evolución de nuestra sociedad, el aporte de la ciencia y el empuje permanente de la tecnología. Ésto implica que el líder militar no solo debe centrarse en su gestión, o en saber tomar decisiones y ejercer su autoridad, sino también, tener la capacidad de influir en los corazones y las mentes de las personas hacia un ideal, siempre comprometidos con nuestra institución y el Estado; siendo cada vez más innovadores, adaptativos y seguros, lo que nos permita afrontar escenarios complejos e impredecibles con éxito.

Este modelo de liderazgo de nuestra época requiere ser esencialmente ético, ejemplo y modelo de conducta para sus subordinados, debe personificar todo lo que pretende de sus subordinados, caso contrario, su liderazgo se diluye si no hay coherencia entre lo que se dice y se hace. Potenciar la cultura de desarrollo del liderazgo es parte consustancial para unas Fuerzas Armadas modernas y eficaces, frente a la complejidad, incertidumbre y cambios que presentan los escenarios actuales, escenarios que requieren de un líder militar polivalente, con gran iniciativa, una mentalidad abierta, adaptable para enfrentar las situaciones de crisis y de conflicto, retos que solo serán posibles afrontar con líderes ejemplares que permitan avanzar a nuestra institución, afrontando los nuevos desafíos y retos profesionales.

La Infantería, como el arma de la maniobra preparada para actuar en toda clase de terrenos y circunstancias, constituye el núcleo del Ejército por su fácil adaptación al terreno, fluidez y flexibilidad en sus despliegues, para lo cual requiere de comandantes que no solo dominen la táctica, la estrategia y la gestión administrativa en su Estado Mayor, sino de líderes receptivos con capacidad, habilidad y cualidad para dirigir, conducir y orientar a su unidad con eficacia y eficiencia, promoviendo el trabajo en equipo; liderazgo que requiere formarse y desarrollarse sobre la base de la experiencia profesional y social que cada soldado va adquiriendo y cuyo conocimiento coadyuba decididamente en el logro de las metas.

Nuestro país demanda que cada uno de sus ciudadanos, civiles y militares, contribuyamos decididamente para su progreso y desarrollo, a través de la acción de cada líder dentro de su organización, responsable de inspirar y motivar a sus seguidores para laborar con entusiasmo, mística, responsabilidad y compromiso con los fines y objetivos trazados por cada institución, alejados siempre de aquellos intereses personales o de grupo que han provocado un gran daño a nuestra nación. Estos líderes hombres y mujeres, que plantean respuestas a los retos que debemos afrontar y que, en razón de su integridad y su compromiso con la nación, logran que la gran mayoría de ecuatorianos apoyemos sus decisiones y participemos activamente en la construcción de un mejor futuro, son esenciales para la Patria.



La Infantería, como el arma de la maniobra preparada para actuar en toda clase de terrenos y circunstancias, constituye el núcleo del Ejército por su fácil adaptación al terreno, fluidez y flexibilidad en sus despliegues.



Las amenazas han dado un giro de 360 grados, los soldados debemos estar preparados y equipados para enfrentarlas ya que pueden originarse en ambientes químicos, biológicos, bacteriológicos y radiológicos.

EL ARMA DE INFANTERÍA, perspectivas futuras

Grab. Iván Moreno Valverde

Para desarrollar el tema de la Infantería y sus perspectivas futuras, es necesario abstraer ideas importantes de lo que constituye la sociedad y el Estado, en este contexto se puede encontrar el sentido de la actuación del monopolio legítimo de la fuerza (Max Weber, 1991), dentro de los hechos sociales y políticos propios de la naturaleza humana y cómo actuar ante ellos.

Frente a esta dinámica social, en la que se desarrollan las relaciones de poder, existe una gran plasticidad y fluidez de las cosas, a las que Bauman, se refiere como modernidad líquida.



En este contexto se desprende la idea del actuar de los ejércitos desde tiempos memoriales, en los que el soldado empleó la onda y la cuerda para enfrentarse al enemigo y hoy en día ha llegado al uso del quinto dominio de lucha “el ciberespacio”, empleando armas y tecnologías inimaginables; frente a ello, y abstrayendo la idea de Bauman, es necesario comprender como de forma obligatoria el soldado debe enfrentarse a los nuevos desafíos y retos futuros, puesto que la volatilidad, incertidumbre, complejidad y ambigüedad del mundo globalizado así lo exige.

A través de los tiempos, el rol del soldado ha sido el pilar fundamental en el desarrollo y desenvolvimiento de los ejércitos a nivel mundial. Donde junto a la estrategia, los medios y los recursos militares y tecnológicos, tiene una relevancia mayor, puesto que tiene la obligación de prepararse para el empleo frente a sus adversarios, ya que es evidente que las bayonetas y las murallas de piedra no funcionarían más para atacar o defender las ciudades como lo hacían en las guerras del siglo pasado.

En los conflictos modernos, como la guerra del Golfo Pérsico, Irak, Afganistán, la península de Crimea, entre otros, se destacó el empleo de nuevas estrategias y armamento sofisticado, aplicando al máximo la tecnología moderna en los sistemas operativos del campo de batalla, lo que obligó a que se cambie sustancialmente la doctrina de empleo de las armas, en todos los ejércitos convencionales del mundo.

Hoy en día nos enfrentamos a la era del conocimiento, caracterizada por una revolución científica y tecnológica sin precedentes en la historia de la humanidad, donde las invasiones tecnológicas son de tal magnitud que llegan a imponer a las Fuerzas Armadas una permanente necesidad de modernización y capacitación de su personal, pues en este escenario impera la incertidumbre, porque prácticamente, las fronteras tienden a desaparecer con la correspondiente circulación de nuevas amenazas.

Bajo este contexto el Ejército ecuatoriano ha logrado rediseñarse para las nuevas

amenazas y misiones que le impone el Estado y la globalización mundial, refinando las habilidades de su personal, desarrollando nueva metodología para asimilar y explotar la tecnología, mejorando su eficacia, pues tenemos que considerar que lo visualizado hace 25 años en la gesta del Alto CENEPA ya está en marcha, considerando que tenemos la capacidad y la voluntad de avanzar, desarrollando la necesidad de proyectarnos una vez más hacia el futuro, pero esta vez englobados en un mundo altamente tecnológico donde el soldado de infantería debe fortalecer sus conocimientos doctrinarios y su entrenamiento para mantener el ímpetu y enfrentar las nuevas amenazas con coraje y decisión, fortaleciendo día a día los valores institucionales que le permitirán desempeñarse con honor en este mundo tan cambiante.

La revolución tecnológica en el campo militar, ha dejado de lado muchas de las armas utilizadas en guerras pasadas por los incansables soldados de infantería, ya que una serie de nuevas armas y sistemas se dispone a revolucionar su papel táctico, poniendo a su alcance nuevas técnicas y tácticas para tener el poder de combate.

Todos estos nuevos sistemas de los cuales debe estar dotado parecen de ciencia ficción, sin embargo, es lo que en la actualidad necesita el soldado de los fusiles cruzados.

El soldado de infantería, en un futuro no muy lejano, deberá disponer de sistemas de geoposicionamiento global y sensores electrónicos integrados en visores añadidos al casco, que le permitan ver su posición absoluta en relación con sus compañeros y con el enemigo a más de poder monitorear su estado fisiológico, todo esto, complementado con un sistema de puntería que mejore su capacidad de alcanzar al enemigo incluso cuando éste está cubierto.

Muchos ejércitos a nivel mundial han desarrollado programas tecnológicos en los que involucran a la nanotecnología, como es el caso del Ejército de los Estados Unidos, el cual diseñó el Future Force Warrior (Guerra de Fuerza Futura), en este caso



Pero los soldados del futuro deberán estar preparados para enfrentarse a otro tipo de enemigos en diferentes escenarios nunca antes vistos, en este mundo globalizado donde la tecnología mejora conforme avanza la ciencia y ésto obliga a que los ejércitos se preparen para enfrentar las crisis.

emplea la nanotecnología, los exoesqueletos motorizados y el blindaje corporal basado en fluidos magnetorreológicos para proporcionar a la infantería un multiplicador de fuerza significativamente mayor que la fuerza opuesta. Estos sistemas han sido probados en combate, pero la gran mayoría de éstos tienen problemas por su alto costo y son frágiles; además, añaden mucho peso al que transporta el soldado de infantería, lo que limita su movilidad en combate y crean problemas logísticos como son las baterías y los repuestos.

Ante estas situaciones el soldado de infantería necesita soluciones a sus necesidades, por ejemplo, ver lo que hay al otro lado de la colina, porque su vida depende de ello. Conocer la disposición del enemigo, saber si tiene armas pesadas, son asuntos de vida o muerte para los soldados que patrullan y caminan en el campo de batalla. Por eso es importante considerar la implementación de sensores y plataformas para que el soldado de vanguardia pueda transportarlos, operarlos y recibir sus datos en tiempo real, ésta es la diferencia vital para la efectividad del empleo de las tropas de infantería.

Plataformas con sensores, como los prototipos utilizados por el ejército de los Estados Unidos el RQ-11 Raven, RQ-20 Puma o el diminuto Wasp III, que son aviones teledirigidos lanzados a mano capaces de navegar por sí mismos y de enviar imágenes ópticas e infrarrojas a estaciones de control en primera línea, permitiendo mejorar la información que disponen, incluso las unidades más pequeñas, en áreas de terreno abrupto, o en combate urbano.

El avión teledirigido modelo Switchblade, que es utilizado por patrullas de infantería, es plegable y fácil de transportar dentro de un tubo que pesa apenas 2,7 kg y desplegado mide 61 cm de largo, posee un control de vuelo que incluye un GPS, el mismo que permite dirigirlo a coordenadas concretas, una cámara en color y en su cabeza lleva una granada de 40 mm, diseñada para minimizar los daños colaterales, este prototipo no se limita a transmitir imágenes únicamente, también puede atacar al enemigo como un kamikaze.

Estos sistemas contribuyen al empleo óptimo de las tropas de infantería y aseguran la capacidad de ataque sin exponerse al fuego directo del enemigo, cambiando sustancialmente la situación del soldado de a pie. Sin embargo existen varios sistemas que se están desarrollando a los cuales hay que proyectarse a futuro como son: el sistema de detección de disparos, sistemas radáricos que permiten visualizar personas a través de un muro, o los nuevos sistemas biométricos de identificación individual incluso a distancia, permitiendo el envío de sus datos biométricos en tiempo real a sus compañeros de patrulla y a sus superiores, para ser asistidos en caso de resultar heridos.

Para el soldado infante, saber dónde está el enemigo en el campo de batalla es imprescindible y lo ideal es poder disparar antes que le disparen, si bien es cierto que todos estos sistemas y equipamientos generan mayor eficacia y contribuyen a la letalidad del enemigo, así mismo alivian las tareas penosas y rutinarias de las patrullas en zonas peligrosas, pero hay que recordar que las condiciones meteorológicas y el terreno siempre seguirán siendo los mismos para el soldado de infantería, pero la preparación y su capacidad física sumadas a los valores, siempre serán los pilares fundamentales de nuestra gloriosa arma.

Pero los soldados del futuro, deberán estar preparados para enfrentarse a otro tipo de enemigos en diferentes escenarios nunca antes vistos, en este mundo globalizado donde la tecnología mejora conforme avanza la ciencia y esto obliga a que los ejércitos se preparen para enfrentar las crisis, para combatir a un enemigo invisible, las amenazas han dado un giro de 360 grados, los soldados debemos estar preparados y equipados para enfrentarlas ya que pueden originarse en ambientes químicos, biológicos, bacteriológicos y radiológicos.

Sin embargo, también es importante analizar las ventajas tecnológicas puestas a disposición de todo el mundo, éstas demuestran su debilidad frente a las amenazas híbridas, contra ataques provenientes de protoestados y grupos terroristas, donde los ataques suicidas

o ataques puntuales con drones y aviones no tripulados, prevalecen.

En los llamados conflictos asimétricos la aplicación de la tecnología avanzada es todavía limitada, más aún en nuestra región. Sin embargo, es evidente que el poderío militar por el cual se lucha aún en Sudamérica, por sí solo no es suficiente, por lo que es necesario la articulación inmediata de las políticas de defensa desde el más alto nivel hasta el nivel táctico. Hoy en día un solo soldado puede ser concebido como nivel estratégico, ya que de él se puede desprender una escalada de conflicto a nivel internacional.

En este caso, disponer de unas Fuerzas Armadas debidamente profesionalizadas, modernizadas y con un alto nivel de persuasión para el adversario interno o externo es imprescindible sin lugar a duda.

El futuro soldado de infantería aliado a la tecnología será más eficiente y letal, sin embargo, aún cuando la tecnología brinde las herramientas necesarias para mejorar su desempeño, será el entrenamiento, la actualización de conocimientos doctrinarios en el arte de la guerra, el liderazgo, su fortaleza física y su férrea convicción en el cumplimiento de los valores éticos y morales, los que les permitirán continuar siendo los mejores soldados, los soldados de a pie, los de los fusiles cruzados, es decir un soldado de infantería del glorioso Ejército ecuatoriano.

BIBLIOGRAFÍA:

HISTORIA DE LAS GUERRAS, Demétrio Magnoli, editorial contexto, 2009.

Max Weber, 1991.

Zygmunt Bauman, 1999

Profesión Militar; algo más que prepararse para la guerra, Gonzalo Santelices Cuevas, Ejército de Chile.

Revista de la Academia de Guerra del Ejército Ecuatoriano Estado Mayor 2019.

Turner y Carstens, 2007



En los tiempos actuales, las características propias de esta arma, hacen que sus elementos sean los más aptos para enfrentar los escenarios que determinan las nuevas amenazas.

La Infantería en Operaciones de **CONTINGENCIA LIMITADA**

Grab. Gustavo Acosta Yacelga

**“Cuéntame la historia del Soldado de Infantería,
y me habrás contado la historia de todas las guerras”.**

Dark Wizard

Finalizada la polarización mundial, y el acrecentado desvanecimiento de la hipótesis de guerra interestatal, el diseño de las estrategias de defensa y seguridad, promueven el debate sobre el sitio del Estado y el poder militar, que otrora, habrían sido considerados, los pilares fundamentales de la seguridad y defensa del Estado-nación.



En las postrimerías del siglo XX, el postulado de la defensa y seguridad, a nivel nacional, regional y mundial, tomó un rumbo nuevo, basado en dos aspectos determinantes. Primero, el concepto de seguridad nacional se ha ampliado, incorporándose aspectos económicos, sociales y ambientales, y segundo el surgimiento de “nuevas amenazas, preocupaciones o desafíos”¹, con una capacidad de mutar en tiempo y espacio, sin considerar cuan preparados o no, estén los elementos de un Estado.

Ante esta realidad, ¿Cuál es el rol que Fuerzas Armadas deben asumir en el contexto de la política de seguridad y defensa de una nación?

La respuesta será acorde a las realidades de cada país y su entorno geopolítico. Según Samuel Huntington², las fuerzas armadas de un estado moderno, deben cumplir tres funciones esenciales: expresar los intereses de la sociedad en materia de seguridad y defensa, asesorar al poder político en este ámbito y ejecutar misiones que el poder político les asigne.

En nuestro país, la Constitución de la República en el Art. 158 establece que: “Las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional son instituciones de protección de los derechos, libertades y garantías de los ciudadanos.

Las Fuerzas Armadas tienen como misión fundamental la defensa de la soberanía y la integridad territorial.

La protección interna y el mantenimiento del orden público son funciones privativas del Estado y responsabilidad de la Policía Nacional...”³.

Este articulado limita claramente, las responsabilidades de las fuerzas militares y la institución policial, en los ámbitos de la

1 Battaglino, Jorge (2008). Transformaciones en la seguridad internacional en la post Guerra fría: su impacto en América del Sur. Instituto de Estudios Internacionales. Universidad de Chile. Pág. 27.

2 Samuel Phillips Huntington, (1927-2008). Político y profesor de Ciencias Políticas en el Eton College y Director del Instituto John M. Olin de Estudios Estratégicos de la Universidad de Harvard.

3 Constitución de la República del Ecuador. (2008).



Bajo esta premisa, se ratifica el axioma de que por mucho que progrese la alta tecnología bélica de los Ejércitos, las misiones asignadas no podrían ser cumplidas sin la presencia del soldado que se moviliza en todo tipo de terreno y bajo condiciones meteorológicas cambiantes. Ese es el Soldado de Infantería.



defensa y seguridad del país. A pesar de ello, es menester denotar que la presencia de diversas amenazas y riesgos, así como la incorporación de nuevos conceptos como es la seguridad multidimensional, han vinculado la participación de FF.AA como un ente que garantiza el desarrollo nacional, con acciones militares de apoyo a otras instituciones, en pos de atender las demandas propias de la seguridad integral del estado.

El campo de la seguridad integral o multidimensional, es diverso y profuso, por lo que ha motivado para que desde el ente planificador de Fuerzas Armadas, se genere una necesaria tipificación de las acciones, acorde al riesgo o amenaza a ser enfrentada por las fuerzas militares. Por ejemplo, existe gran diferencia en la planificación, conducción y ejecución de las operaciones en apoyo a las tareas ejecutadas por la Secretaría de Gestión de Riesgos, durante el terremoto del 16 de abril de 2016, el apoyo proporcionado a la Policía Nacional, para restablecer el orden público en el mes de octubre de 2019; y más aún, en las operaciones cumplidas por la F.T.C “ESMERALDAS”, para recuperar la paz y seguridad, posterior a los atentados terroristas de San Lorenzo a inicios del 2018.

Considerando éstos y los posibles escenarios que podrían suscitarse en nuestro país, el

Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas reconoce como una misión complementaria, el apoyo a las instituciones del Estado⁴. Esta misión, basados en la intensidad de los riesgos y los posibles impactos en la sociedad, ha sido categorizada, en tres acciones estratégicas: *Operaciones de Competencia Legal*; *Operaciones de Contingencia Limitada* y *Operaciones de Respuesta a Crisis*.

Las Operaciones de Contingencia Limitada

Tienen como objetivo, proporcionar apoyo logístico y de seguridad a las instituciones del Estado, sobre la base de acuerdos y convenios interinstitucionales en vigencia, sin que se haya decretado un estado de excepción, con la finalidad de viabilizar el cumplimiento de las misiones, tareas o actividades que los demandantes por si solos no pueden cumplir.

El soporte logístico y la seguridad en los procesos electorales en apoyo al CNE; la seguridad a los funcionarios de la ARCOM; el control de contrabando de combustibles y derivados de hidrocarburos con la ARCH; las acciones de logística y seguridad desplegadas en apoyo a la SGR, MIES, MSP en lugares apartados; así como los controles y seguridad en apoyo al SENAE, entre otras, dan cuenta de un sinnúmero de acciones que diariamente los

4 Política de Defensa Nacional del Ecuador. (2018). Ministerio de Defensa Nacional.



soldados del Ejército Ecuatoriano cumplen con efectividad y comprometimiento, en beneficio de la nación, enmarcados en las operaciones de contingencia limitada.

Para el cumplimiento de estas operaciones, los sistemas operativos del campo de batalla, no pueden emplearse como tal, pues sus capacidades bélicas se ven anuladas, limitándose la maniobra al empleo del hombre, su fuerza laboral y una iniciativa creadora, que permita el cumplimiento de la misión en el menor tiempo posible, evitando el desgaste innecesario de las tropas.

Bajo esta premisa, se ratifica el axioma de que por mucho que progrese la alta tecnología bélica de los ejércitos, las misiones asignadas no podrían ser cumplidas sin la presencia del soldado que se moviliza en todo tipo de terreno y bajo condiciones meteorológicas cambiantes. Ése es el **Soldado de Infantería**.

Recordemos que esta arma es aquella que entrelaza sus raíces con la de nuestra nacionalidad, desde cuando culmina la conquista épica del incario hasta la gloriosa época de la gran Victoria en el Cenepa, Quipaipán, Pichincha, Tarqui, Quebrada Seca, Chacras, Paquisha, Mayaicu, Machinaza,

Coangos, Banderas, Tiwintza, entre otras, que son fieles testigos de las proezas y hazañas de valientes infantes, que supieron mantener en alto la consigna de SIEMPRE ADELANTE, y donde la dinámica de la guerra, puso a prueba la iniciativa, actitud, moral, coraje, decisión del soldado de infantería.

En los tiempos actuales, las características propias de esta arma, hacen que sus elementos sean los más aptos para enfrentar los escenarios que determinan las nuevas amenazas. La flexibilidad de su organización y la capacidad de maniobrar en todo terreno y circunstancias, constituyen un mecanismo con características de potencia y polivalencia, dotada de un recurso humano altamente calificado y capacitado, bajo una doctrina de empleo sencilla, para cumplir una amplia gama de misiones, que van desde las acciones de combate convencional hasta la respuesta efectiva ante situaciones de desastres naturales o antrópicos, acciones terroristas y fuerzas subversivas, a lo largo de las fronteras o al interior del territorio nacional, asegurando la protección y supervivencia del Estado, ratificando a la Infantería, por su intervención principal y resolutoria en todos los conflictos, como la **"Reina de las Batallas"**.



La importancia de estudios históricos, como éste que refiere temas relativos a la evolución del arma de Infantería, son base y alma de todos los ejércitos.

El protagonismo histórico del **SOLDADO DE INFANTERÍA** en el Ecuador

Grae. (S.P) Paco Moncayo Gallegos

La historia aporta de manera decisiva a fortalecer la identidad de las instituciones, de los pueblos y de las naciones. Gracias a ella, entendemos y apreciamos lo que somos, nuestros valores, nuestras particularidades; a la vez que podemos reconocer las de los otros, de los diferentes, a los que respetamos para que nos respeten, toleramos para ser tolerados y así cultivamos una cultura de paz.

La investigación histórica aporta a la mejor comprensión de nuestro pasado para obtener de él enseñanzas útiles que nos permitan comprender los asuntos del presente y buscar soluciones adecuadas a los problemas



actuales, además de poder planificar adecuadamente el futuro. Se ha dicho que el presente es hijo del pasado y el futuro será hijo del presente. Entendida esta realidad, podemos valorar mejor la importancia de los estudios históricos, como éste que refiere temas relativos a la evolución del arma de Infantería, base y alma de todos los ejércitos.

Hemos preferido una orientación amplia del relato y, por lo mismo, menos minuciosa para, en unas pocas páginas, referir los hechos del arma de Infantería, desde sus más reconocidos orígenes, en el mundo europeo para, finalmente, pasar a relatar lo acaecido en los territorios del actual Ecuador.

El trabajo se ha dividido en secciones: la primera trata de los antecedentes históricos de la formación de esta Arma; la segunda de su empleo en las guerras de la conquista española, tema que incluye las prácticas guerreras de los pueblos aborígenes, y las guerras civiles entre los conquistadores; la tercera estudia la Infantería en las guerras de la independencia; y, la cuarta analiza el papel de la Infantería en los conflictos internacionales del Estado Ecuatoriano. No hemos considerado los sucesos de los siglos de dominación española porque no se realizaron eventos bélicos importantes, excepto los enfrentamientos para reprimir los levantamientos indígenas, la lucha contra las invasiones piráticas y las confrontaciones de los criollos en contra de la autoridad colonial.

La información que sustenta este trabajo resume el fruto de investigaciones realizadas para otras obras del autor en temas referidos a la Estrategia, Geopolítica, Seguridad e Historia.

ANTECEDENTES

La primera organización sistemática del arma de Infantería sucedió en Grecia. El rey Filipo de Macedonia creó un poderoso ejército, al que organizó en falanges de infantería, dotadas de largas y poderosas lanzas. Al morir Filipo le

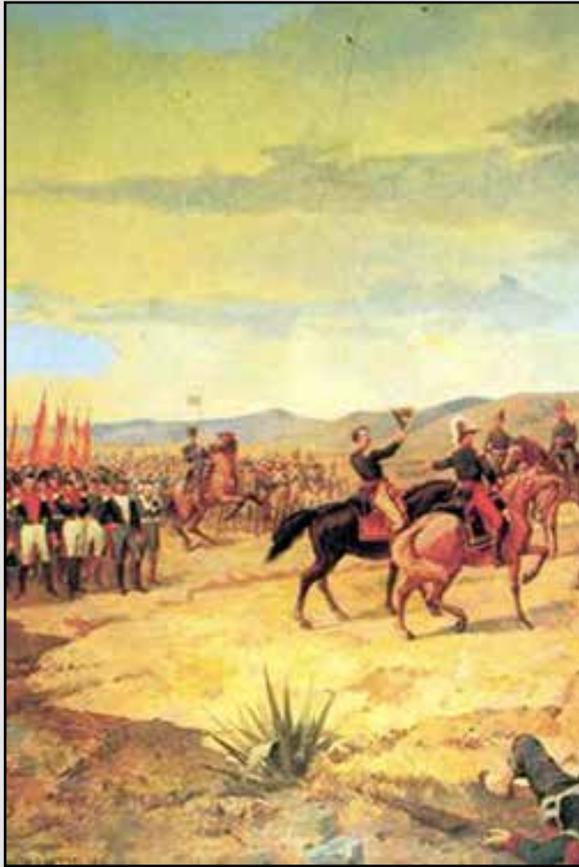
sucedió el legendario Alejandro que conquistó el Imperio Persa y llegó con sus ejércitos hasta los límites con la India. Su arma principal fue la infantería de choque, los hoplitas armados con espada y pica de 2 metros, protegidos por casco, polainas y escudo. La infantería ligera, estuvo conformada por arqueros y honderos que cubrían los flancos.

En la época de la República romana, la falange evolucionó hacia la Legión, caracterizada por la flexibilidad que le proporcionaba el apoyo mutuo entre líneas y el combate individual con la espada. La legión se organizaba mediante la combinación de la infantería pesada y ligera, con apoyo de la caballería en las alas; estaba conformada por cohortes de 6.000 hombres y éstas por centurias que constituían la unidad básica de los ejércitos romanos. Según el escritor Flavio Vegencio Renato, La caballería tenía su mejor empleo en las planicies, mientras que la infantería en todo tipo de terreno "... es la más útil y necesaria y ocasiona poco gasto"¹.

En Europa, durante el medioevo tuvo preponderancia el arma de caballería; pero llegado el período luminoso del Renacimiento, Maquiavelo retomó los principios del arte de la Guerra de griegos y romanos, repudió el empleo de tropas mercenarias y defendió la necesidad de formar un ejército de conscriptos. La artillería y otras armas modernas deberían enmarcarse en las doctrinas de la antigüedad clásica. En los siglos XV y XVI los batallones de infantería adoptaban la formación de erizo con largas picas de 18 pies de extensión, siguiendo las pautas de la formación densa de la Falange y la más flexible de la Legión.

En este proceso, la Infantería alcanzó su mayor esplendor, bajo la dirección de Gonzalo Fernández de Córdoba y Aguilar (1453 –1515), conocido como el 'Gran Capitán'. En 1495, durante la guerra italiana, este gran general comandó una expedición sobre Italia con 6.000 soldados de infantería y 700 jinetes,

¹ FLAVIO VEGENCIO, Renato, El Arte de la Guerra en Roma, <http://www.tusbuenoslibros.com/>



En Ayacucho, el año 1824, las fuerzas patriotas, al mando del general Sucre, derrotaron a las españolas comandadas por el virrey La Serna. No habían transcurrido cuatro años de este acontecimiento, cuando nuevamente el Perú se tomó por las armas Guayaquil e invadió el territorio colombiano por el eje Macará, Loja, Cuenca.

alcanzando sonados éxitos. Su creación de los famosos “tercios”, conformados por doce compañías distribuidas en tres “coronelías”, bajo el mando de un maestre de campo, le brindó una gran superioridad en el campo de batalla.

En 1670, especialmente en los ejércitos inglés y francés, se adoptó la bayoneta, con lo cual el infante pasó a desempeñar simultáneamente las funciones de tirador y piquero; la caballería, que conformaba un cuarto del total de las fuerzas, se organizó con carabineros, coraceros y dragones; la artillería se convirtió en la tercera arma; y, por la importancia de la guerra de sitios, nació el arma de ingeniería.

Desde el reinado de Felipe V se impuso el empleo de la táctica francesa que consistía en adoptar un orden de batalla con dos líneas de infantería, separadas entre sí por 300 pasos, que era el alcance eficaz de los fusiles. La caballería se ubicaba en las alas en frentes de cuatro filas. La artillería normalmente se disponía a los flancos de la infantería. En la marcha de aproximación, se avanzaba en cuatro columnas, con la artillería ligera acompañando a la infantería y la artillería de posición entre las columnas. En la primera línea se ubicaba a las unidades mejores; mientras que la segunda línea servía como refuerzo y reserva. Los movimientos para la maniobra se automatizaban en el entrenamiento y se seleccionaba, para realizarla, terrenos planos y amplios.

Federico II, El Grande, (1712 –1786), uno de los mayores genios militares de la historia, creó el orden oblicuo para dar batalla. Consistía en abandonar un ala al enemigo y reforzar la que iba a utilizar ofensivamente. Después de unas primeras descargas, la infantería avanzaba rápidamente para una carga de bayoneta.

En Francia, en octubre del año 1775, se publicó las Ordenanzas sobre las ‘Maniobras de la Infantería’, que sirvió de base para la formación del Ejército ciudadano, organizado por Nicolás Carnot, a partir del 23 de agosto de 1793,

cuando se decidió la movilización en masa y quedó modificando, en todo sentido el arte de la guerra. Con esa ponderosa herramienta Napoleón conquistó gran parte de Europa. En las instrucciones que impartía a sus generales, les recordaba: “De todas las maniobras, debo recomendarle a usted la más importante, que es la de formar cuadros por batallones. Los comandantes y capitanes de los batallones deben saber cómo realizar este movimiento con la mayor velocidad, porque es la única manera de protegerse contra las cargas de caballería y salvar todo el regimiento.”².

Ya en el siglo XX, durante la Primera Guerra Mundial, se enfrentaron ejércitos de millones de soldados, de los cuales solamente unos pocos eran profesionales. Los planes privilegiaban la defensiva y la idea de maniobra consistía en el empleo masivo de la artillería, seguido del avance de las unidades de infantería. El fuego de las ametralladoras, desde posiciones bien fortificadas, asolaba el campo de batalla impidiendo el avance de los atacantes; por otra parte, el fuego de la artillería quedaba casi anulado por la organización campal.

Durante la Segunda Guerra Mundial el arma blindada y la aviación pasaron a dominar el campo de batalla; mientras que la infantería se encargaba de ocupar los territorios que eran sobrepasados por las rápidas maniobras de los tanques y en consolidar los objetivos conquistados.

LA INFANTERÍA EN LA CONQUISTA

Antes de la llegada de los españoles a América, la infantería fue el arma fundamental en las guerras de los pueblos aborígenes. Del relato de los cronistas se conoce que la práctica general eran los combates masivos y frontales de encuentro. Abrían la lucha las unidades de honderos. “... Luego venía el asalto de la infantería, cuyos soldados estaban armados

con lanzas cortas, que arrojaban al enemigo para iniciar la pelea. Después sacaban sus hachas trapezoidales o en forma de estrella y se trababa la lucha cuerpo a cuerpo. Finalmente venía la retaguardia con sus masas revienta cráneos para rematar a los caídos”³. Esos modos de lucha les sirvieron de poco para enfrentar a las limitadas fuerzas llegadas de Europa.

Las guerras de la conquista española tuvieron como protagonistas a la infantería y caballería, apoyadas por una incipiente artillería. La diferencia tecnológica era de tal naturaleza que los indígenas fueron fácilmente derrotados por pequeñas tropas de aventureros. Para la captura del Inca Atahualpa, en Cajamarca, que significó el fin del Imperio, Francisco Pizarro organizó la caballería en tres secciones de 20 soldados cada una; contaba apenas con una compañía de infantes y su poca artillería la ubicó en un Cerrito cercano a la plaza. La artillería fue la primera que empleó, desatando el pánico en los indígenas. “Luego salieron por un lado los de a caballo hiriendo con las lanzas y matando cuantos querían, sin resistencia alguna. Con ésto, llegó Don Francisco Pizarro a las andas, y echó mano del Inga, y lo sacó dellas, y prendió”⁴.

Para la conquista de Quito, en octubre de 1533, Pizarro puso a la cabeza a Sebastián de Benalcázar, nombrándolo Capitán General y Gobernador de los territorios que logre conquistar. Benalcázar “Elegió en San Miguel 280 hombres, 80 de caballería y 200 de infantería entre los cuales los fusileros pasaban de 50. Siendo este armamento mucho más respetable que el que tuvo Pizarro para la conquista de Cajamarca...”⁵.

Poco tiempo después de la derrota de los ejércitos aborígenes, comenzaron las disputas entre los propios conquistadores. Primero

2 Ibidem, p.19

3 ANDRADE REIMERS L. Ob. Cit., p. 88

4 MONTESINOS Fernando, Anales del Perú, Madrid, 1906, publicado en Forgotten Books en 2003, p. 75

5 VELASCO de Juan, Ob. Cit., p.18

fueron las campañas de Francisco Pizarro contra Diego de Almagro. En la Batalla de Salinas, Rodrigo Orgoñez, del bando de Almagro, organizó a sus efectivos. La Infantería estaba armada apenas con largas picas y la Artillería disponía solamente de seis falconetes. Estas fuerzas, según Garcilazo, se organizaron detrás de un pequeño arroyo y un terreno cenagoso, con la infantería al centro y sus pocos arcabuceros colocados a los dos flancos; la caballería, dividida en dos cuerpos, uno en cada ala; "... Su artillería puso a un lado del escuadrón, donde pudiese ofender a sus enemigos"⁶. El triunfo estuvo del lado de Pizarro.

Posteriormente, el hijo de Almagro, de nombre Diego como su padre, quiso vengarle y asaltó el Palacio de gobierno el domingo 26 de junio de 1541 asesinando a Pizarro, iniciando una nueva guerra. Para poner fin a estas disputas internas el gobierno español designó a Cristóbal Vaca de Castro para la pacificación de las colonias.

En la Batalla de Chupas, Vaca de Castro organizó sus fuerzas colocando en el centro a la infantería (piqueros, alabarderos y arcabuceros) y a la artillería, compuesta de solo 4 falconetes. En los flancos desplegó a la caballería, más numerosa y entrenada que la de su rival. Él se quedó en la reserva con lo mejor de esa caballería. Almagro "el Mozo" fue derrotado sin apelaciones. Se considera la batalla de Chupas como la más sangrienta de las Guerras Civiles. "De mil quinientos hombres que tomaron parte en la acción, quedaron la tercera parte muertos y otros tantos heridos"⁷. Según López de Gomera murieron 300 españoles, solamente del bando realista y un número menor de los de Almagro; pero quedaron también más de cuatrocientos heridos, muchos de los cuales murieron por el intenso frío de la noche.

Carlos I, consciente de la gravedad de la

6 Ibidem, p. 216

7 LEBRUN Henri, Ob. Cit., p. 153

situación de los pueblos indígenas, dispuso al Consejo de Indias redactar leyes y reglamentos que los protegieran de las arbitrariedades y crueldad de los conquistadores. Con el título de Nuevas Leyes de Indias y de Ordenanzas Reales, se publicaron 40 documentos que los firmó el Emperador en Barcelona, el 20 de noviembre de 1542. Los encomenderos, bajo el liderazgo de Gonzalo Pizarro, el menor de los hermanos de Francisco, se levantaron en contra de la autoridad real pues consideraban que sus derechos serían gravemente afectados. El gobierno español envió al virrey Núñez de Vela, con la misión de someter a los rebeldes.

Fue una larga campaña que tuvo un momento culminante en la Batalla de Ñaquito, en las goteras de nuestra capital. El Virrey Núñez de Vela puso, como era usual, la infantería al centro. Dejó algunos arcabuceros al mando de Juan Cabrera, su maestre de campo, para que trabasen la escaramuza. Colocó un escuadrón de caballería con 50 jinetes en el ala derecha; y, en la izquierda, otro escuadrón con 70. Él se quedó con 12 en la retaguardia.

Gonzalo Pizarro dispuso sus fuerzas de la misma manera que el Virrey. Al centro los 350 piqueros y el resto de la infantería a los dos costados con 60 arcabuceros en cada uno. En el ala izquierda, 100 de a caballo y en el ala derecha, 90. "Quedó Pizarro detrás de todos con quince de a caballo, y fue a ruego de los suyos, porque él quería hallarse entre los primeros"⁸. Derrotado el Virrey le cortaron la cabeza y la expusieron al escarnio **público en la plaza mayor de la ciudad.**

España designó entonces como Presidente del gobierno colonial al sacerdote La Gasca, hábil político y buen estratega para que viaje a América y someta a Pizarro. La situación se decidió a favor de la Corona en la Batalla escenificada en Xaquijaguana, un valle ubicado a cinco leguas de Cuzco, donde los incas habían construido suntuosos aposentos para el

8 FERNÁNDEZ Diego, Ob. Cit., p. 50



descanso de los señores principales de Cuzco. La Gasca contaba inicialmente con una fuerza de 700 arcabuceros, 500 piqueros y 400 de caballería que se incrementó hasta un total de 1900 efectivos, antes de la batalla. Pizarro disponía de **más de mil soldados: 200 de caballería y 550 fusileros. El encuentro se definió a favor de la Gasca, más por las desertiones del lado de los rebeldes que por un éxito operativo o táctico.**

Las unidades más importantes de las batallas de este período fueron los arcabuceros que desnivelaban, de manera sustancial, el poder relativo de combate en su favor, porque según Juan de Velasco: “Este armamento (era), el mayor que se había visto hasta entonces en el Perú...”⁹. Vaca de Castro contó con estos armamentos “... y entre todos hubo seiscientos hombres de guerra, sin los vecinos, los ciento de caballo y doscientos arcabuceros, y los demás piqueros”¹⁰. Entre las innovaciones traídas de España se encontraban las denominadas

9 VELASCO Juan de, Ob. Cit., p.336

10 ZÁRATE Agustín, Ob. Cit., Cap. VI

“pelotas de alambre”, que eran dos balas de plomo unidas con una cadenilla de hierro que causaban efectos desastrosos en las tropas enemigas, sean de caballería o de infantería.

LA INFANTERÍA EN LAS GUERRAS DE LA INDEPENDENCIA

La Junta de Gobierno instituida en agosto de 1809, creó un regimiento, al mando del coronel Juan Salinas que designó como “abanderado del primer batallón de la ‘Phalange de Fernando séptimo”, a Don Mariano Pozo. En segundo lugar, a Don Joaquín Ávila. En tercer lugar, a don Manuel Godoy, todos tres son aptos, principalmente el del primer lugar. Dios guarde la preciosa vida de Vuestra Majestad, para bien del Rey y de éste su Reino. Quito y agosto trece de mil ochocientos nueve...”¹¹. En días posteriores propuso los demás nombramientos.

Pocos son los acontecimientos militares dignos de relatar de los dos gobiernos quiteños. Juan Larrea, corregidor de Guaranda, organizó un batallón de milicianos con Manuel Martínez

11 SALVADOR LARA Jorge, Ob. Cit., p.147-148

como comandante para defender la ciudad y el paso hacia la sierra.

Posteriormente, llegó desde Quito un batallón de veteranos, al mando del sargento mayor Manuel Aguilar.¹² Sumadas estas unidades completaron 1000 efectivos organizados en 15 compañías de la Falange y nueve de las tropas reclutadas localmente.

Para enfrentar a las fuerzas del Virreinato de Santa Fe, se organizó una expedición hacia Pasto al mando de Manuel Zambrano. La situación de esa improvisada expedición era deplorable. El 15 de septiembre de 1809, el cura Riofrío informó así a Juan de Dios Morales: “Una expedición mal conducida y la total falta de armas, ha puesto en riesgo, a más de quinientos hombres que están acuartelados, y a todo este fiel vecindario... Si no se hubiese compuesto la Falange de oficiales delicados, que no pueden dormir sino en catre; que no pueden salir al aire sin el temor de un resfrío, que no pueden comer sino pucheros exquisitos, y manejarse, últimamente, como damas y no como hombres, no haría tantos gastos el Estado, haríamos temblar a las provincias y no seríamos sediciosos”¹³. Con estos antecedentes, la expedición solamente podía terminar en una derrota.

Una vez que llegó el Comisionado regio, coronel Carlos Montúfar, el 22 de septiembre se conformó una nueva Junta de Gobierno que dispuso: “... se publique por bando, con la solemnidad correspondiente... iluminándose por tres noches la ciudad con repique general de campanas y salvas de artillería, que denote el contento y júbilo del pueblo por la paz y tranquilidad públicas a que se dirige...”¹⁴.

El 25 de septiembre de 1810 Carlos Montúfar, con el grado de coronel conferido por la Junta,

12 NÚÑEZ Jorge BRAVO Antonio, Ob. Cit., p. 230

13 NÚÑEZ Jorge, BRAVO Kleber, La configuración de la gesta quiteña de la independencia, 1809-1812, IMP, Quito, 2012, p.241

14 *Ibidem*, p. 169-170

fue nombrado comandante general del ejército que llegó a disponer de dos mil seiscientos hombres. “... no podía sin embargo contar mucho con él, porque los más de los soldados eran puramente lanceros, y los restantes sólo estaban provistos de escopetas y de algunos fusiles viejos y mal calzados”¹⁵.

Con ese débil ejército, Montúfar inició la campaña y alcanzó una fácil victoria contra los realistas ubicados en Guaranda; inmediatamente se dirigió hacia Cuenca donde la impreparación de las tropas, la falta de oficiales formados y las muchas deserciones, culminaron en una grave derrota. Las tropas patriotas llegaron a Quito a donde arribaron el 11 de abril y fueron recibidas como vencedoras, con los vítores de una entusiasta población.

La Junta dispuso también dos operaciones ofensivas, una hacia Esmeraldas y otra hacia Pasto; la primera, al mando del coronel Benet, fue derrotada por fuerzas enviadas desde Buenaventura al mando del capitán Ramírez. El propio Benet cayó prisionero. Perdidas Esmeraldas y Tumaco, Quito quedó aislada por el norte para fines de adquirir armamentos o recibir apoyos desde otras regiones.

El 3 de mayo que Pedro Montúfar, teniente coronel de las milicias, al mando de 300 hombres, inició la campaña hacia el norte y pudo ocupar Pasto, donde se apoderó de cuatrocientas trece libras de oro que había llevado desde Popayán el gobernador Tacón, para emplearlas en comprar armas, municiones, etc.¹⁶. Consolidado el control de Pasto, Montúfar dispuso a parte de sus tropas atacar a fuerzas realistas que se encontraban en el Juanambú a órdenes de Dupré y Alais.

A pesar de la crítica situación militar, lastimosamente, afloraron las divisiones entre los partidarios del Marqués de Selva Alegre y los del Marqués de Villa Orellana. Carlos Montúfar fue reemplazado por el teniente coronel Francisco

15 CEVALLOS Pedro Fermín, Ob. Cit., p. 91

16 CEVALLOS Pedro Fermín, Ob. Cit., p. 100

Calderón del partido de Orellana. El nuevo comandante inició una nueva expedición hacia Cuenca. Salió de Quito el 1 de abril de 1812, con 1500 hombres. A su paso por Latacunga, Ambato y Riobamba, fueron incorporando a nuevas unidades, de modo que llegaron a Achupallas, en las proximidades de Cuenca, con 3000 efectivos. La aventura terminó en un nuevo fracaso y, por esta razón, la Suprema Diputación de Guerra decidió reorganizar el ejército y lo puso al mando del coronel Feliciano Checa, mientras que a Calderón lo designaron como comandante en jefe de las operaciones del norte.

Mientras ésto sucedía con los patriotas, los realistas habían logrado organizar un ejército de 2.675 efectivos que derrotaron a los 2.938 patriotas mal equipados y peor armados que los esperaban en un sitio al norte de Riobamba. "Al ver estos al enemigo por el flanco, libre ya del fuego de sus artilleros y de la posición que la tenían por inexpugnable, se pasman y confunden, y apoderados de pánico pavor abandonan cañones, fusiles y equipajes, y huyen vergonzosamente por donde más pueden"¹⁷.

En esas condiciones volvieron a nombrar comandante a Carlos Montúfar que intentó defender la ciudad de Quito sin lograrlo. El 7 de noviembre Toribio Montes lanzó el ataque, tomó por asalto el monte panecillo y, después de tres horas de un desigual combate, que costó cuarenta y seis muertos a los patriotas y quince a los realistas, se apoderó de la ciudad. "Los más de los soldados arrojaron las armas o se escabulleron con ellas por los campos; otros se retiraron a sus casas y fueron poquísimos los que entraron a Otavalo e Ibarra, donde el coronel Calderón había reunido una fuerza de seiscientas plazas"¹⁸.

Juan de Sámano persiguió a los patriotas que se reorganizaron en Ibarra, y los derrotó nuevamente. El 4 de diciembre. Sámano, informó a Montes de la victoria, la captura de

500 fusiles y su salida al día siguiente "por ver si puedo sorprender al canónigo Guisado que se halla en una hacienda a seis leguas distante... para ver si puedo hacerme con su caudal, y no tener que recibir ya de V.E. otra cosa que sus órdenes"¹⁹.

Reducida la Revolución Quiteña, felizmente, el 9 de octubre de 1820, Guayaquil conquistó su independencia e, inmediatamente, los patriotas se pusieron a organizar la División Protectora de Quito, para independizar a la capital. A partir de entonces, las fuerzas que se enfrentaron estuvieron mejor organizadas y dispusieron de mayores medios.

Durante las campañas de la independencia, la infantería empleaba el fusil de chispa Modelo 178, de avancarga, calibre 17,5mm, con una longitud de 1,47 m., que disparaba una bala de plomo esférica, de 27gramos, impulsada por pólvora negra. Se utilizaba un cartucho con envoltura de cartón que contenía la pólvora y el proyectil. El alcance máximo era de 250 metros, pero el efectivo solamente de 100 metros. Un soldado bien entrenado podía disparar dos tiros por minuto. La eficacia del tiro era muy deficiente y las fallas en el disparo podían llegar a un 10%.

Las formaciones para la infantería eran en tres y dos filas. En el primer caso, la primera fila disparaba de rodillas y las otras de pie, la última fila debía, por lo tanto, encontrarse situada a mayor altura que las otras dos. El fuego graneado de dos filas era el más usual. Las formaciones para el combate eran dos: en línea para disparar y en columna de ataque para la lucha cuerpo a cuerpo. Las evoluciones eran muy complejas. Para resistir las cargas de la caballería se adoptaba la formación en cuadro o de erizo. En virtud de estas complejidades para maniobrar con la infantería, en terrenos abiertos y planos el bando con mayor y mejor caballería tenía una gran ventaja. Las fuerzas con una fuerte infantería y débil caballería debían dar batalla en terrenos de difícil acceso

17 *Ibidem*, p. 121

18 *Ibidem*, p. 130

19 *Ibidem*, p. 138

a los caballos, lo que en esta ocasión no se hizo.

La división Protectora de Quito contaba con 1.800 soldados, 500 de los cuales recientemente reclutados en Tungurahua: mil de infantería y 800 a caballo, pero para armarlos contaba solamente con 600 fusiles; la superioridad de las fuerzas reales les aseguró una fácil victoria en la planicie de Huachi.

Tampoco la expedición de Sucre, enviado por Bolívar para independizar a Quito, tuvo éxito. Las tropas volvieron a enfrentarse en Huachi. "En el ala derecha, o sea hacia el costado sur, Sucre ubicó el nuevo batallón 'Guayaquil'; el batallón 'Santander' ocupó el centro; y, hacia la izquierda, o sea, en el costado norte, fue dispuesto el batallón 'Albión'. Los pequeños destacamentos de caballería ocuparon los extremos hacia el norte y hacia el sur para entrar separadamente en acción a órdenes del comandante Cestarís"²⁰.

Las fuerzas de Aymerich sumaban 2.200 hombres, tenían mayor caballería y efectivos mejor entrenados, lo cual explica los funestos resultados para los patriotas. Tampoco esta vez se desalentaron los patriotas guayaquileños, pero en esta ocasión pidieron el refuerzo de las tropas del general San Martín que envió una División comandada por el general Santa Cruz. Esta fuerza estaba conformada por el batallón Trujillo, con 600 efectivos, 125 de los cuales eran veteranos; el batallón Piura de 400 plazas, con apenas un medio centenar de veteranos; el escuadrón Granaderos de los Andes, con 100 efectivos y, un escuadrón del Regimiento de Granaderos a Caballo de los Andes, comandado por Juan Lavalle, compuesto únicamente por soldados veteranos.

En esta ocasión, Sucre maniobró por el sur. Llegó a Machala y subió por la cuenca del Río Jubones a reunirse con las tropas peruanas. Las fuerzas patriotas se reorganizaron y

reabastecieron en Cuenca de donde iniciaron la campaña victoriosa que culminó con la independencia de Quito.

En la Batalla de Pichincha participaron: a la vanguardia las dos compañías del Alto Magdalena (200 h.); el batallón Trujillo (520 h.); el Batallón Piura (454 h.); el batallón Yaguachi (260 h.); el batallón 'Cazadores del Paya' (570 h.); y, el batallón Albión (200 h.). Finalmente, protegiendo la retaguardia, el regimiento Granaderos a Caballo (124h.), y el escuadrón Cazadores del Perú (125 h.). Un total superior a los 2.500 efectivos, de los cuales 2.000 eran de infantería.

La infantería española estuvo conformada por el batallón Aragón (580 h.), el Cazadores de Constitución, (365 h.) y el batallón Tiradores de Cádiz (487 h.). La artillería con un grupo de montaña (120 h.) y, el fortín del Panecillo (150 h.) con 9 cañones de distintos calibres, Finalmente, la caballería compuesta por el escuadrón Dragones de la Reina Isabel (92 h.), el Escuadrón Guardia del Presidente (87 h.), el escuadrón Húsares de Fernando VII (76 h.), y, el escuadrón Dragones de Granada (84 h.). Un total aproximado de 2000 efectivos. La Victoria coronó los esfuerzos y valor de los libertadores y en Quito se selló la independencia del actual Ecuador.

Pero, la independencia no terminaba de consolidarse. Los realistas de Pasto intentaron avanzar sobre Quito para reestablecer el control de la Corona. En esta ocasión, el Libertador tomó a su cargo la campaña. Informado de la toma de Ibarra por Agualongo, movió sus unidades desde Otavalo hacia San Pablo donde permaneció el 16 de julio, con los batallones de infantería Rifles de Bomboná, Pichincha, Yaguachi, Vargas y el escuadrón de caballería Guías del Alto Apure. Llegó la División patriota a Ibarra y derrotó a los pastusos de Agualongo de manera inapelable.

En Ayacucho, el año 1824, las fuerzas patriotas, al mando del general Sucre, derrotaron a las españolas comandadas por el virrey La Serna. No habían transcurrido cuatro años de este

20 ANDRADE REIMERS Luis, Sucre en el Ecuador, CEN, Quito, 1965, p.53

acontecimiento, cuando nuevamente el Perú se tomó por las armas Guayaquil e invadió el territorio colombiano por el eje Macará, Loja Cuenca. Las fuerzas del general La Mar consistían en cinco batallones de Infantería, dos escuadrones de caballería y una brigada de artillería, con un total de cuatro mil hombres. A estas fuerzas vino a unirse el general Gamarra, procedente de Bolivia, con 3.700 efectivos que llegaron a Loja el 18 de enero de 1829.

LA INFANTERÍA EN DEFENSA DE LA SOBERANÍA NACIONAL.

El 28 de enero, en las inmediaciones de Cuenca, el general Sucre organizó dos divisiones: La primera compuesta por los Batallones Rifles, Yaguachi y Caracas y los Escuadrones Cedeño, Segundo y Cuarto de Húsares, al mando del General de Brigada, Luis Urdaneta; la segunda, con los Batallones Cauca, Pichincha y Quito y los Escuadrones Granaderos de a Caballo, Tercero de Húsares y Dragones del Istmo, al mando del general de brigada Arturo Sandes. Comandante en Jefe del Ejército, el general Juan José Flores. Las tropas de Sucre alcanzaron una espléndida victoria que derivó en la recuperación de Guayaquil y la firma del Tratado de Guayaquil en 1830.

Organizado el Estado ecuatoriano iniciaron, casi de inmediato, las agresiones expansionistas de Perú y Colombia. Las provincias de Pasto, Popayán y Buenaventura que fueron parte de la Real Audiencia de Quito, enviaron sus representantes al Congreso de Ecuador y el presidente Juan José Flores, con la aprobación del Consejo de Gobierno, partió con tropas del Batallón "Quito" hacia Pasto. Se sumó a estas fuerzas las del batallón "Vargas". A su regreso a la Capital, el Presidente expidió un decreto, el 20 de diciembre, declarando incorporado el Departamento del Cauca al Ecuador; y otro, el 26, convocando a todos los ciudadanos al servicio militar.

En Colombia, José María Obando fue nombrado ministro de Guerra y Marina y

escribió a Flores reclamándole: "he llegado a saber que V.E. ha mandado tropas al Cauca... La cuestión del Cauca, puramente temporal no autoriza a V.E. introducirle guarniciones... En Popayán mismo se ha sentido ya la repugnancia de ver tropas de otro Estado... El Gobierno por tanto me ordena hacer a V.E. la más solemne protesta a tales procedimientos, esperando que haga replegar aquellas tropas a los Departamentos del Ecuador dejando entera libertad el del Cauca"²¹.

El 9 de marzo de 1832, fue elegido presidente de la Nueva Granada el general Francisco de Paula Santander. Como éste se encontraba ausente, asumió el cargo el vicepresidente doctor José Ignacio Márquez que autorizó al general Obando organizar una fuerza de 6000 hombres para dar solución al problema limítrofe con el Ecuador. Inmediatamente salió éste para Pasto con 1.500 efectivos y expulsó a las tropas ecuatorianas comandadas por el general Farfán.

En 1863, durante el gobierno del presidente García Moreno, Ecuador declaró la Guerra a Colombia. Al frente de las tropas estuvo el experimentado general Flores con una fuerza de alrededor de 8.200 hombres de infantería y 1.150 jinetes, distribuidos en 4 divisiones.

El General Mosquera, del Ejército colombiano, movilizó 4.000 soldados de infantería y 120 jinetes. Con ellos organizó tres divisiones. La batalla se escenificó en el sitio de Guaspud y fue favorable a las armas del norte. Ecuador tuvo que resignarse a aceptar la Ley de División Territorial de la Gran Colombia.

Ya en el siglo XX, a partir del fallido arbitraje del Rey de España, en 1910, el gobierno peruano adelantó sus destacamentos sobre todos los afluentes septentrionales del Amazonas. El 22 de febrero de 1933, el Ministerio de Defensa alertó sobre la indefensión del país, pero se hizo poco o nada. Llegado el momento de la invasión peruana, alrededor de 2.500 efectivos

21 *Ibidem*, p. 175



apenas armados y con grandes carencias, enfrentaron a 30 mil militares del ejército más moderno de Suramérica, que disponían de destructores, submarinos, aviación de combate, tanques de guerra, fuerzas paracaidistas y una potente artillería.

Las fuerzas ecuatorianas de la Quinta Brigada, al mando del coronel Luis Rodríguez contaban con:

- a) Escalón de Seguridad en El Oro; los batallones Cayambe y Montecristi;
- b) Escalón de Seguridad de Loja; los batallones España y Macará
- c) Brigada de Cobertura: los batallones Carchi y Tulcán, un batallón de Carabineros Guayas, el Grupo de Artillería Sucre y el Batallón de Ingenieros Córdova”.

Derrotada esta débil resistencia y ocupados sus territorios fronterizos, Ecuador tuvo que, bajo amenaza, firmar el Protocolo de Paz, Amistad y Límites en Río de Janeiro, en 1942, resignando sus justas aspiraciones territoriales.

Un nuevo enfrentamiento armado se produjo en 1981. Cuando el Perú atacó los destacamentos de Paquisha, Mayayco y Machinaza. El sector estuvo defendido por el Comando de Selva 21 “Zamora”, comandado por el teniente coronel

de infantería Miguel Zaldumbide, que estuvo comprometido en las operaciones desde el 22 de enero, al 4 de febrero. Para reemplazarlo, se creó el Agrupamiento Táctico “Cóndor”, bajo el mando del teniente coronel de infantería, paracaidista, Carlomagno Andrade, e integrado por personal de Fuerzas Especiales del Ejército y una compañía de Infantería de Marina.

En realidad, los valientes soldados ecuatorianos no contaron con condiciones adecuadas para presentar una defensa exitosa y fueron desalojados de los destacamentos que quedaron en manos de las tropas peruanas.

Llegó así el año de 1995 y un nuevo enfrentamiento bélico, pero ahora en condiciones muy diferentes, con unas Fuerzas Armadas adecuadamente armadas y equipadas, con planes debidamente elaborados y ejercitados, con liderazgos de calidad en todos los niveles de mando, en condiciones de cumplir su misión. En esta ocasión, el Ecuador logró una victoria inapelable, obligando al gobierno del Perú a sentarse en la mesa de negociaciones para revisar los asuntos pendientes, a lo que se había negado por 56 años.

El arma básica de las fuerzas del Teatro de Operaciones Terrestre fue la Infantería: la

5.BI "Guayas", en la Zona de Operaciones Occidental; la División de Ejército "Tarqui" conformada por cuatro brigadas de infantería: (13.BI "Pichincha", 1.BI "El Oro", 3.BI "Portete" y 7.BI "Loja"), las tres Brigadas de infantería de selva y las Compañías de Operaciones Especiales, además de los batallones movilizados: "Manta", "Machala", "Villonaco", "Puná", "Huancavilca", "Esmeraldas", "Tulcán", "Santa Elena", "Sucumbíos", Paquisha" y "Mayaycu". Todos de infantería.

COLOFÓN

El arma de Infantería ha desempeñado un papel preponderante en las fuerzas armadas de todos los tiempos. En ciertos períodos y escenarios geográficos específicos fue

la Caballería el arma preferida, pero no alcanzó jamás la importancia de la primera, caracterizada por su capacidad de emplearse en toda clase de terrenos por la versatilidad que le es característica.

En el caso del Ecuador, la Infantería es la base de todas las campañas, en todos los períodos de su historia. También se debe esta realidad a la característica selvática y la morfología de su territorio.

Muchos han sido los valiosos servicios con los que han aportados los hombres del arma de Infantería al país, ahora es tiempo que el Ecuador se preocupe de sus soldados de Infantería y de las demás armas, para proyectarlas a los nuevos retos de la seguridad nacional en el presente siglo.



En el caso del Ecuador, la Infantería es la base de todas las campañas, en todos los períodos de su historia.



Nuestra principal misión:
constituimos en el referente
de lealtad y dignidad de
la Nación Ecuatoriana.

El Liderazgo de los **OFICIALES DEL ARMA DE INFANTERÍA,** en la Gesta Heroica del Alto Cenepa, 1.995

Grab. (S.P) Wagner Bravo Jaramillo

En la historia nacional y militar del siglo próximo pasado, está ya escrito un legado de honor, patriotismo y lealtad hacia las generaciones de ecuatorianos que defendieron, lucharon y forjaron a sangre y fuego, quienes desde los inicios la de conformación de la Patria y a lo largo de la vida republicana hicieron prevalecer los derechos de Libertad, Soberanía e Integridad Territorial de la Nación Ecuatoriana; de los Héroes de Tarqui, de Angosteros, de Chacras, de Quebrada Seca, Porotillo, Yaupi – Santiago, de Paquisha – Mayaycu y Machinaza, cuyo ejemplo nos llevó al clímax de valor y heroísmo en el año 1.995, en la frontera sureste de la Patria;



generación tras generación, los ecuatorianos todos, fuimos, somos y seremos conscientes de nuestro deber y responsabilidad para con la existencia misma de la Nación y de la Patria; así lo han demostrado sus acciones a lo largo de la historia republicana.

Pero, ¿Qué significa para la Generación de la Victoria la Gesta Heroica, Victoriosa y Gloriosa del Alto Cenepa de 1.995?

Victoria militar, la primera de nuestras Fuerzas Armadas en todos los Teatros de Guerra: Terrestre, Naval y Aéreo, en todos los niveles de la conducción militar (táctico, operativo, estratégico y político-estratégico) se cumplió con la misión impuesta: mantener y preservar nuestra integridad territorial, desalojar al enemigo invasor infiltrado en las cabeceras del río Cenepa, mantener inviolable el espacio aéreo y el mar territorial y constituirnos con nuestra actitud guerrera, en el escudo y elemento disuasivo que frenará e impedirá las permanentes ambiciones expansionistas extranjeras; **pero más que todo, constituirnos en el referente de lealtad y dignidad de la Nación Ecuatoriana.**

Nos preguntamos: ¿Cuáles fueron los factores fundamentales del por qué alcanzamos la Victoria en el Alto Cenepa?

La decisión política, la planificación y conducción estratégica, los planes de campaña de los diferentes teatros de guerra, la aplicación de los principios de la guerra y de las operaciones militares, la sorpresa, la eficiencia de combate, el alto valor combativo, la elevada moral, el conocimiento del terreno, la organización del terreno, los campos minados, el fuego de la artillería de campaña (BM 21/105mm.), las excelentes comunicaciones, el apoyo de servicio de combate, el eficaz empleo de la aviación del ejército, el control del mar y del espacio aéreo, el apoyo oportuno de sanidad militar, las fuerzas de resistencia; es decir, el

acoplamiento y participación de todos los sistemas de armas y servicios involucrados en la batalla; **sin embargo fue esencial y decisivo el alto nivel de liderazgo ejercido por los oficiales, en todos los niveles de conducción y grados jerárquicos lo que permitió alcanzar la victoria**, dando como resultado ni un solo desertor dentro de 40.000 combatientes que conformaron el parte de guerra de nuestras Fuerzas Armadas vencedoras.

Por ello diremos que liderazgo militar es la cualidad y habilidad personal que le permite al comandante, en todos los niveles de conducción militar, llevar a sus hombres a trabajar en equipo, a fin de alcanzar la consecución de los objetivos planteados por el escalón superior para su unidad, debiendo considerarse que el ejercicio efectivo del liderazgo positivo debe estar basado en cualidades y habilidades personales, *en principios y valores personales e institucionales*, en habilidades gerenciales (dirección), en conocimientos generales y amplia experiencia en la conducción de personas y/o grupos, en el dominio del arte de la guerra, ya que sin un liderazgo efectivo y eficaz será muy difícil poder alcanzar las metas de la organización, en el tiempo, espacio y esfuerzo planteado.

De las armas de combate, de apoyo de combate y apoyo de servicio de combate, es la INFANTERÍA la que está más directamente involucrada en el manejo y conducción de personas, puesto que en el convivir operativo diario del Arma de Infantería, es el soldado (ser humano) el factor fundamental de su accionar, todo gira en torno a él, es el eje para el éxito de la organización/misión, es así que el Comandante del Arma de Infantería es quien tiene que poseer cualidades especiales para poder influenciar directamente en la mente y corazón de sus subordinados; es él, quien tiene que lidiar día a día con los problemas, situaciones negativas y positivas del comportamiento de sus

soldados, guiándoles y dirigiéndoles en todo tipo de situaciones incluidas las personales, fomentando y consolidando sus virtudes y valores personales e institucionales, entre otros muchos aspectos que tienen que ver con cómo influenciar en la dirección y administración de los combatientes, teniendo en cuenta que son seres humanos, con pensamiento y reflexión propios, no máquinas insensibles, por ello el Comandante de Infantería, en todos los niveles, debe emplear habilidades sociales y emocionales especiales para dirigir a sus subordinados, considerando sus diferencias individuales, potenciando sus habilidades y destrezas personales y profesionales.

En el campo de batalla del Alto Cenepa, 1.995, se ejecutaron operaciones de combate especial en selva, puesto que las condiciones del terreno, vegetación y medioambientales así lo imponían. Los sistemas operativos del campo de batalla, empleados fueron de diversa índole, se acoplaron sistemáticamente a la acción, debido a la labor proactiva de sus líderes militares, estuvieron involucradas Artillería de

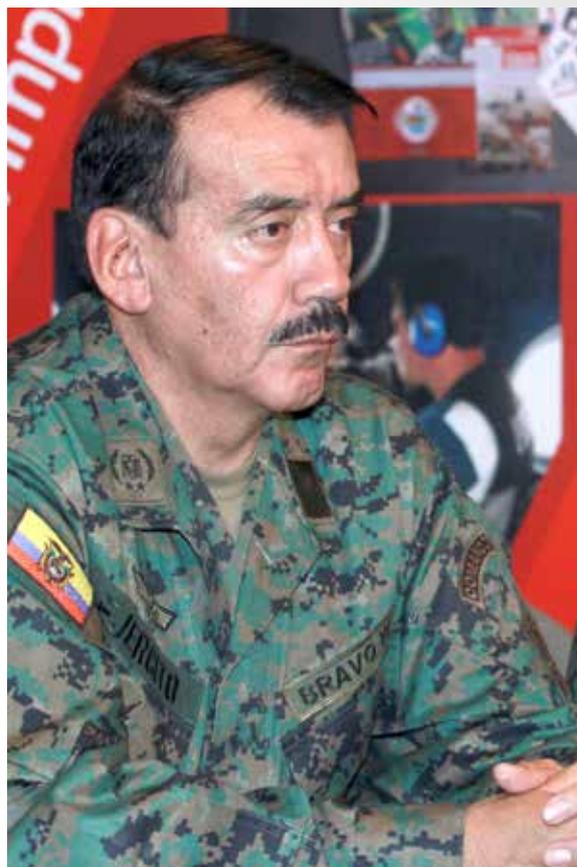
Campo y AA, Ingeniería de Combate, Aviación del Ejército, Comunicaciones, Inteligencia, Logística y Sanidad en el caso del Ejército de los ecuatorianos; y, la Aviación de Combate en el caso de la FAE, pero principalmente en este tipo de ambiente son las tropas de Infantería de Selva, de Operaciones Especiales y de Fuerzas Especiales las que se emplean mayoritariamente; así es como sucedió, más del 90% del personal empleado fueron tropas de combate en selva y fuerzas especiales a pie, que tienen como base el Arma de Infantería.

Toda acción que involucre la dirección y manejo de personas, debe aplicar acciones de liderazgo, si se está a la cabeza de cualquier nivel de la organización, para el logro de los objetivos y metas planteadas, el liderazgo tiene aún más relevancia cuando éste es ejercido y emana de la más alta dirección de la organización; de allí, la vital importancia en la aplicación directa e indirecta de los conceptos básicos de liderazgo, para situar al nivel de dirección superior en el ejercicio pleno del liderazgo, que le permita desde el nivel más



alto de la Institución, la dirección y conducción estratégica hacia los niveles inferiores de la organización, es importante plantear que al nivel superior le compete el direccionamiento efectivo, presente y más aún futuro de la organización, en donde la planificación y ejecución operativa y administrativa va relegando el contacto cercano y directo con el personal (sin que esto sea una verdad sine qua non) hacia los niveles inferiores de la organización, que sin embargo son el motor directo para alcanzar los objetivos trazados. Podemos señalar que en la profesión militar, el liderazgo se lo aplica en todos los niveles de conducción militar; el nivel de liderazgo estratégico está situado en el Ministerio de Defensa Nacional, Comando Conjunto de las FF. AA., Comandancia General de Fuerza y Comandante del Teatro de Operaciones, el liderazgo militar en este nivel en el año de 1.995, estuvo a cargo de Oficiales de Infantería, quienes lideraron la estrategia militar al más alto nivel, asesoraron al poder político sobre la situación que se vivía, sobre la ejecución/aplicación de los planes de campaña previamente concebidos, organizados, ejercitados y actualizados, logrando el apoyo e involucramiento de este nivel de conducción del estado y de la ciudadanía en general, proveyendo en forma directa y efectiva todas las órdenes y requerimientos solicitados por los escalones subordinados de la conducción militar, concluyendo que este nivel de conducción tuvo una buena aplicación de liderazgo estratégico, con la frase histórica de "NI UN PASO ATRÁS", se lideró, desde principio al fin, la Gesta Victoriosa del Alto Cenepa.

El liderazgo operativo militar estuvo materializado al igual que las operaciones militares en el nivel división, brigada y agrupamientos tácticos de selva, quienes cumpliendo los planes de operaciones y directrices del escalón superior, planificaron,



El alto nivel de liderazgo ejercido por los oficiales, en todos los niveles de conducción y grados jerárquicos es lo que permitió alcanzar la victoria.

organizaron, prepararon el campo de batalla y desarrollaron la maniobra operativa en su nivel de conducción militar; en este nivel de liderazgo militar es importante anotar que el Comandante debe mantenerse en continua actualización y análisis de la situación vivida, anticipando prospectivamente en la apreciación de conducción los acontecimientos venideros, a fin de poder maniobrar con sus fuerzas, permitiendo que el escalón subordinado comprenda el ¿Por qué? y ¿Para qué? de las operaciones a ser realizadas, los cuales deben ser la permanente motivación para ir al combate, manteniendo el flujo continuo de comunicaciones, de órdenes, de abastecimiento y de presencia física en los diferentes puestos de mando de la unidades adelantadas en el frente de combate, de tal forma que los escalones de mando subordinados se sientan motivados, imbuidos de confianza y respaldados por su comandante; en este nivel el liderazgo militar también en muchos de los casos, como el Comando de la División “Tarqui”, la 17-BS “Pastaza”, la Brigada Especial “Alfaro” y el Agr. Tac. de Selva “Miguel Iturralde”, estuvieron a cargo y mando de oficiales del Arma de Infantería.

El liderazgo táctico, el más básico en la profesión militar, se lo ejerce con la mínima condición por estar siempre en contacto directo con los soldados, con sus vivencias, sus acciones, sus reacciones, sus éxitos y sus fracasos, es aquel que conoce en forma precisa la situación que se vive y cómo afecta ésta, al comportamiento humano; es en este nivel, en el que las dotes de liderazgo de cada comandante deben aflorar, en forma rápida y efectiva sin dilación ante una situación en particular, pues es aquí que la rapidez del desarrollo de las acciones, debe permitir aplicar lo previamente concebido pero fundamentalmente adaptarse a la situación que se presenta accionando, no reaccionando, con órdenes claras y precisas, que le

permitan al subordinado recibirlas inmediata y directamente ante un evento determinado, esto se convierte en la mejor motivación de liderazgo para el soldado; es precisamente en este nivel en el que más logros se obtuvieron en el combate del año 95', puesto que el número reducido de bajas así lo demuestra, se cumplió a cabalidad el mantener motivado al personal a través de acciones personales de ejemplo, templanza, experiencia, coraje, de sobrellevar el miedo natural a la muerte y sobreponerse a éste, para dar órdenes que fueron seguidas por los subordinados sin contraposición, en conformar un equipo de trabajo sólido y en este caso de combate real en selva, en compartir las vicisitudes positivas y negativas del combate, de sobreponerse a la muerte al ver caer a su Body, de pensar rápidamente y no reaccionar por reaccionar, de escuchar al soldado, al cabo, al sargento, para en comunión de ideas y experiencias ante la situación actuar con la debida entereza y decisión que la situación lo ameritaba en pleno campo de batalla.

Ejemplos de cómo liderar en este nivel tenemos muchos, como cuando al grito de “PATRIA LIBRE Y SOBERANA”, el Escuadrón “Zafiro” se lanzó al ataque y conquista de Base Norte; cuando con la consigna de “ATACAR EN LA RETAGUARDIA PROFUNDA DEL ENEMIGO”, la Patrulla “Faisal” se infiltró en territorio enemigo; cuando con el lema de “CAUSAR EL MÁXIMO DAÑO, DESTRUCCIÓN Y MUERTE”, se emboscaron patrullas enemigas a lo largo de las avenidas de aproximación terrestres y ribereñas; como cuando con arengas “NOS VEMOS EN EL INFIERNO DEMONIOS” y “POR TU VALOR LA PATRIA EXISTE”, se realizaron acciones ofensivas – defensivas especiales de combate en selva por parte del GFE-26 (REF.) y se defendió la ZONA VENENO, con el liderazgo táctico ejercido por los comandantes tácticos, se venció el temor de la superioridad numérica del enemigo y se los enfrentó de igual

a igual, con firmeza, con valor, con coraje, con patriotismo, conjugando los valores y virtudes del ciudadano ecuatoriano, del soldado que ama a su Patria y que es leal con las generaciones pasadas de ecuatorianos que en tiempos históricos dejaron su sangre, sudor y lágrimas por ver un Ecuador LIBRE, ÍNTEGRO Y SOBERANO, pero que también tenía la enorme responsabilidad de legar a las futuras generaciones de ecuatorianos, un País con la dignidad de haber defendido sus fronteras patrias al unísono con la nación; nación que le acompañó simbólicamente durante todas las operaciones militares. En este nivel, también por qué no decirlo, todos los comandantes, incluso de las diferentes armas y servicios del Ejército Vencedor de los ecuatorianos, combatieron y alcanzaron la gloria militar bajo el lema de “SIEMPRE ADELANTE LA INFANTERÍA”.

Las instituciones grandes, trascienden en el tiempo y en el espacio, ellas son más que los hombres que en algún momento trabajan y son parte constitutiva de ellas, pero es importante señalar que es el trabajo de las mujeres y

hombres que con su liderazgo efectivo ejercido a todo nivel, innato y/o perfeccionado, durante la trayectoria de su vida personal y profesional al interior de la institución, deja una estela positiva por la práctica diaria de sus valores y principios, personales, profesionales e institucionales, imbuidos, demostrados, practicados y enseñados a sus grupos humanos/ subordinados, esto es lo que realmente hace a una institución, grande. En un momento y espacio de tiempo determinados, son esos líderes los que están buscando en forma permanente, el fortalecimiento, la trascendencia y permanencia de la institución en el tiempo, en especial de aquellas instituciones, como el Ejército nacional, que son parte vital y esencia misma de la sociedad, por ello se puede concluir que a pesar de que las instituciones son más permanentes que los miembros que la componen, será siempre el liderazgo ejercido, en este caso por los oficiales del Arma de Infantería el que hace grande a nuestra arma logrando cumplir en el tiempo, la razón de su existencia en el concierto de la vida del Estado – Nación “Ecuador”.

Loor a los soldados y líderes que conforman la reina de las armas, la “INFANTERÍA ECUATORIANA”.

“POR TU VALOR LA PATRIA EXISTE”

wamabraja

P.M., IBARRA, ALTO CENEPA, 1995



Esos soldados, que jamás desmayaban en las largas marchas y que combatían cuerpo a cuerpo, mirando de frente a la muerte, fueron los **primeros infantes** de la historia nacional.

El soldado ecuatoriano de infantería: **FORTALEZAS MORALES Y PROFESIONALES**

Grae. (S.P) José Gallardo Román

Para referirse con propiedad a las Fortalezas Morales y Profesionales del Soldado Ecuatoriano de Infantería, es indispensable rememorar las gestas gloriosas de la Patria en las que este soldado ha sido el protagonista principal, gracias a su sentido del honor, valor, disciplina, lealtad, abnegación, decisión, iniciativa, tenacidad, destreza, ingenio, creatividad, reciedumbre, racionalidad, amor a la tierra natal y fortaleza física, intelectual y moral. Estas virtudes y cualidades caracterizaron a los defensores del antiguo Reino



de Quito en su heroica resistencia a la invasión de los Incas y en la marcha que realizaron a lo largo de tres mil kilómetros de profundos barrancos, torrentosos ríos y empinados riscos, combatiendo sin tregua hasta establecer en el Cuzco el gobierno del monarca quiteño Atahualpa. Esas mismas fortalezas brillaron en la lucha de Rumiñahui que destruyó Quito y llevó consigo sus tesoros y las vírgenes del sol, antes que caigan en poder de los codiciosos conquistadores.

Esos soldados, que jamás desmayaban en las largas marchas y que combatían cuerpo a cuerpo, mirando de frente a la muerte, fueron los primeros infantes de la historia nacional. De ellos recibió el Arma de Infantería sus fortalezas morales y profesionales, que las proyectó a través de los siglos. Es así que el 2 de agosto de 1810 el pueblo de Quito asaltó el cuartel del Batallón Real de Lima para liberar a los patriotas del 10 de agosto de 1809 que estaban prisioneros bajo la amenaza de ser fusilados. Ese mismo día, los quiteños defendieron sus hogares con machetes, palos y piedras contra la soldadesca extranjera que, tras asesinar a los cautivos, se lanzó a saquear la ciudad. Al final del día habían caído alrededor de trescientos habitantes de una ciudad que no llegaba a treinta mil. Pero, según los partes militares, igual número de muertos sufrieron los agresores. Ese heroico pueblo, con su sacrificio hizo que se llamara a la capital de los ecuatorianos: "Quito Luz de América". La masacre del 2 de agosto no amilanó a los quiteños, que unidos con los pueblos hermanos del centro y del norte del callejón interandino, lucharon a bayoneta calada hasta llegar a Guaranda, con la intención de liberar Guayaquil, y hasta las goteras de Cuenca, con igual propósito; pero las poderosas fuerzas enviadas por el Virreinato del Perú pusieron fin a esa alborada gloriosa en San Antonio de Ibarra a finales de 1812. Las proezas vividas en las agrestes tierras de

los Andes, acrisolaron las virtudes de los precursores de la Infantería.

Ocho años después, el rayo de la libertad que alumbró Guayaquil el 9 de octubre de 1820, encendió de la Independencia, para cuyo efecto se constituyó, con bisoños combatientes guayaquileños y del litoral, la "División Protectora de Quito" que marchó a la Sierra, venciendo el 9 de noviembre en Camino Real, actual Provincia de Bolívar. Lamentablemente, pocos días después, fue masacrada en Huachi, proximidades de Ambato, por los veteranos del ejército realista de Quito. En esas difíciles circunstancias llegó a Guayaquil, en mayo de 1821, el general Antonio José de Sucre con setecientos soldados de Colombia, a los que se unieron los remanentes de la División Protectora de Quito para reiniciar la campaña de la independencia, con el apoyo fervientes de los pueblos del Litoral, bajo la guía de José Joaquín de Olmedo, Presidente de la Junta de Gobierno de Guayaquil. La campaña culminó en las faldas del Pichincha el 24 de mayo de 1822, donde el "Héroe Niño", Abdón Calderón, prototipo del soldado de infantería, se negó a retirarse del combate a pesar que estaba herido de muerte, porque temía que sus tropas podrían desmoralizarse. En esa batalla, los soldados de infantería lucharon cuerpo a cuerpo sobre un terreno donde era casi imposible mantenerse en pie, igual que ocurriría el 27 de febrero de 1829 en las breñas del Portete de Tarqui, donde el ejército comandado por el general Sucre derrotó a un ejército peruano que lo duplicaba en el número de tropas.

Pero, a partir de la disolución de la Colombia bolivariana, el Ecuador quedó librado a sus pocas fuerzas para enfrentar a los poderes militares de sus vecinos, que se concentraron en las antiguas capitales virreinales. De esa situación se aprovechó Perú para invadir la Amazonía ecuatoriana. Así, en 1859 ocupó



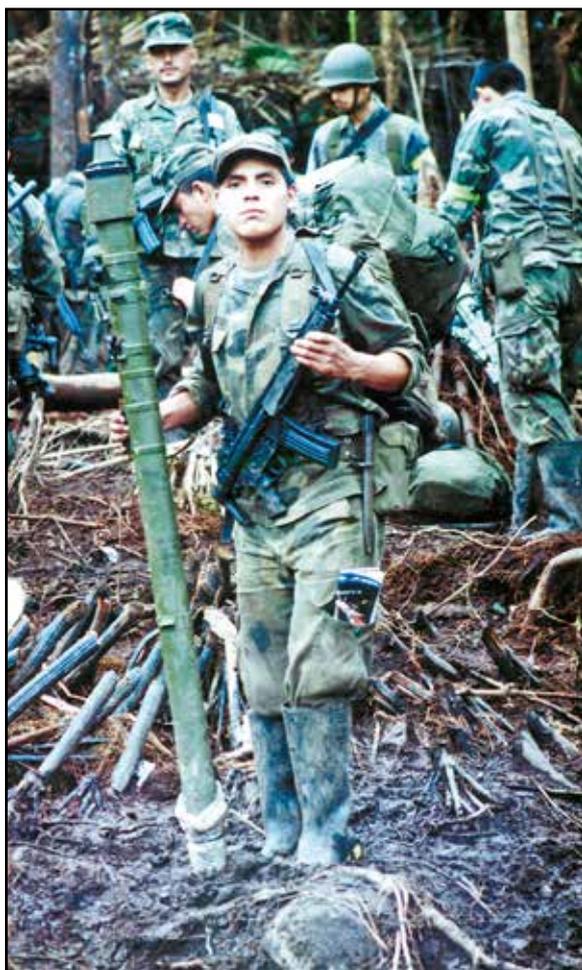
Los soldados de infantería lucharon cuerpo a cuerpo sobre un terreno donde era casi imposible mantenerse en pie, igual que ocurriría el 27 de febrero de 1829.

Guayaquil con un ejército de cinco mil soldados que impusieron el Tratado de Mapasingue, que despojaba al Ecuador de todo su territorio oriental, a partir de las vertientes de la Cordillera de los Andes. Felizmente se unificó el país, que estaba dividido por cuatro diferentes gobiernos, y se constituyó un ejército que marchó a la Costa, en donde, atravesando terrenos inundados, llegó a transponer el Estero Salado, poniendo en fuga, en la batalla del 24 y 25 de septiembre de 1860, al culpable de haber consentido ese vil tratado, y obligando a sus protectores peruanos a retirarse de su país.

En 1941 las tropas de infantería Escalón de Frontera, cuya arma más poderosa era el ametrallador ZB, lucharon en desproporción de diez a uno contra un ejército dotado de artillería, tanques de aviación de combate, hasta que colapsaron física y emocionalmente por la fatiga y el hambre. Mientras tanto, en el mar, poderosos cruceros, destructores y submarinos amenazaban Guayaquil. En ese trance, se

dieron hechos que enorgullecieron el Arma de Infantería, como el que relata el capitán peruano, Humberto Araujo Arana: *“... al fin de la jornada del día 24 de julio, la cobertura ecuatoriana, fusionada en un comando único del Oro y Loja, al mando del Coronel Luis Rodríguez, por no haber llegado la maza de maniobra, se desmoronó, por así decirlo, retirándose al interior de estas provincias, bajo la protección de suicidas patrullas, sobresaliendo el heroico Teniente Edmundo Chiriboga, quien con sus fusiles ametralladoras, hasta que se agotaron sus municiones, se negó y murió con sus ocho fusileros y proveedores de sus armas automáticas, atacado por un tanque del Subteniente Peralta, conforme he publicado en el Tomo II y Tomo I”.*

En 1981, tres pequeños destacamentos aislados en la vertiente oriental de la Cordillera del Cóndor, integrados en su mayoría por infantes, enfrentaron sin amilanarse a un enemigo abrumadoramente más fuerte, el que, alentado por su presunta “victoria”, intentó en 1995 repetirla, siendo derrotado contundentemente por las tropas de los grupos de fuerzas especiales y batallones de selva, en los que estaban fusionados los combatientes de todas las armas y servicios, teniendo como núcleo central a los soldados de infantería que demostraron, una vez más, sus admirables fortalezas morales y profesionales.



El Soldado de Infantería ha sido el protagonista principal, gracias a su sentido del honor, valor, disciplina, lealtad, abnegación, decisión, iniciativa, tenacidad, destreza, ingenio, creatividad, reciedumbre, racionalidad, amor a la tierra natal y fortaleza física, intelectual y moral.



La Brigada de Infantería N° 13 "PICHINCHA" casa del soldado de los fusiles cruzados, seguirá siempre fiel a su lema de **iSiempre adelante!**, sin detenerse ante los peligros y riesgos de esta nueva amenaza.

LA BRIGADA DE INFANTERÍA N° 13 "PICHINCHA" en apoyo a emergencia sanitaria

CrnI. de E.M.C Marco Ayala Campoverde

Desde hace ya algunos años el Ejército Ecuatoriano ha adoptado un carácter multifuncional, que le ha permitido hacer frente a las amenazas y riesgos emergentes y es el arma de infantería la más versátil de todas, la misma que ha venido modificando sus técnicas, tácticas y procedimientos y que ahora ante el brote de una pandemia mundial por el virus del SARS COV-2 (COVID-19) deja su fusil y mochila para vestir equipo de bioseguridad y cumplir misiones de mitigación de efectos de esta crisis sanitaria.





En nuestro país el 29 de febrero el Ministerio de Salud Pública anunció el primer caso confirmado de coronavirus y para el 16 de marzo el país alcanzó los 58 infectados por lo cual el Presidente de la República, Lcdo. Lenin Moreno Garcés, mediante Decreto Ejecutivo 1017 proclamó el estado de excepción por calamidad pública en todo el territorio nacional, el Comité de Operaciones de Emergencia Nacional (COE-N) como ente director y coordinador de los organismos estatales estableció los procedimientos para frenar la propagación del coronavirus y mitigar sus efectos en la población, dentro de estos procedimientos se dispone el aislamiento social en base a restricciones de circulación y reunión.

En este contexto la Brigada de Infantería N° 13 "PICHINCHA" inicialmente centró sus actividades en apoyo al control de las medidas restrictivas de circulación y toque de queda, los soldados de infantería se desplegaron en diferentes puntos de control fijo en las

principales avenidas y puntos de acceso a los cantones de Quito, Rumiñahui y Mejía, donde diariamente verifican el cumplimiento de las medidas impuestas por el COE-N, esto conlleva desplegar a sus efectivos que permanecen en turnos rotativos las 24 horas del día. Adicionalmente también se realizan patrullajes móviles de control del toque de queda, empleando diariamente para esta actividad a personal que se moviliza por los barrios o sectores donde se identifica aglomeración de personas; sin embargo no todo es control pues el COVID-19 es mucho más que una crisis de salud, tiene todo el potencial para crear una crisis social y económica. A diario cientos de ecuatorianos luchan por llevar un pan a su mesa, por ello la Brigada de Infantería N° 13 "PICHINCHA" ha facilitado todos los recursos logísticos para transportar donaciones de diferentes instituciones públicas y privadas, algunas de ellas gestionadas por la misma Brigada, colabora además en la organización y distribución de estas donaciones y kits alimenticios que gracias al soldado de



En este contexto la Brigada de Infantería N° 13 "PICHINCHA" inicialmente centró sus actividades en apoyo al control de las medidas restrictivas de circulación y toque de queda, los soldados de infantería se desplegaron en diferentes puntos de control fijo en las principales avenidas y puntos de acceso a los cantones de Quito, Rumiñahui y Mejía.

infantería llegan a las personas en situación de vulnerabilidad como muestra que el soldado es también esa mano amiga y solidaria que se preocupa por su pueblo.

Al cumplir con este propósito de proteger a la comunidad, los soldados se exponen a contagiarse y convertirse en un riesgo para sus compañeros dentro de la unidad militar, por ello la Brigada de Infantería estableció una serie de procedimientos para evitar el contagio y propagación dentro de sus instalaciones, entre éstas están la adquisición de equipo de bioseguridad para el trabajo diario que realiza el soldado de infantería en las calles, protocolos de desinfección al ingreso de las operaciones militares, el distanciamiento social en comedores, dormitorios y oficinas, adoptando una planificación centralizada y ejecución descentralizada, la actividad física individual y se iniciaron campañas de prevención basados en hábitos de salubridad e higiene, métodos que han resultado efectivos para frenar la propagación del COVID-19.

En los días subsiguientes al no saber cómo se comportará el COVID-19 y las afectaciones sociales y económicas que cause, las tareas del ejército serán variadas, y requerirán de la flexibilidad de planificación y capacidad de adaptación a las circunstancias, pues esta incertidumbre impide sin lugar a duda definir unos procedimientos estándares para resolver las múltiples situaciones a presentarse, razón por la cual, mandos y tropas mantienen una mente ágil y flexible capaz de adaptarse, pues la infantería se mantendrá siempre adelante, seguirá cumpliendo con su misión por contar con el profesionalismo y versatilidad para adaptarse a cualquier escenario y continuar cumpliendo el mandato constitucional. Recordemos que la infantería es el corazón de nuestro Ejército y en el infante siempre están presentes los valores institucionales que le impulsan a seguir

trabajando infatigablemente para garantizar la paz y seguridad ciudadana.

La Brigada de Infantería N° 13 "PICHINCHA" casa del soldado de los fusiles cruzados, seguirá siempre fiel a su lema de **iSiempre adelante!**, sin detenerse ante los peligros y riesgos de esta nueva amenaza que hoy aqueja a nuestra patria, pues somos dignos herederos

del sitio de honor concedido a la reina y madre de todas las armas y que hoy es nuestro turno de proyectar a las nuevas generaciones la valentía y el honor que caracterizan al soldado ecuatoriano, manteniendo la esperanza de ver nuevamente a nuestra Patria vivaz, fructífera y solidaria dejando atrás este capítulo de angustia y fortalecidos como seres humanos y como nación.





El combatiente de infantería ha logrado desarrollar en base a la tecnología capacidades que le han permitido ser un soldado eficiente y clave en el cumplimiento de las misiones de los actuales conflictos o guerras.

La Tecnología actual y EL FUTURO DE LA INFANTERÍA

CrnI. de E.M.C Eduardo Viteri Vaca

Existe gran influencia de la tecnología en la defensa ya que determina en gran medida, la forma de los conflictos armados e influye en la capacidad que tienen determinadas Fuerzas Armadas para ejecutar con éxito sus operaciones.

El papel de la TECNOLOGÍA ha sido preponderante, como se ha podido ver durante las dos guerras del golfo, el conflicto de Kosovo, la invasión a Irak, entre otros. Todo esto contribuyendo, de forma significativa, a lograr una rápida finalización de un conflicto armado con desgaste militar mínimo.

Con este artículo se pretende determinar el momento actual de las tecnologías en torno al combatiente de infantería, ver su impacto, sobre la estrategia y la táctica y establecer un análisis del Futuro de la Infantería.

Los escenarios modernos se caracterizan por un creciente volumen y precisión de fuego bajo cualquier condición meteorológica y condición de iluminación. Por lo que es imperativo seguir manteniendo una elevada dispersión de las unidades y a disponer de potencia de fuego en el campo de batalla con un menor soporte de grandes objetivos fijos como puertos, aeropuertos, depósitos y terminales.





En la actualidad la maniobra y el fuego siguen siendo la actividad primordial para neutralizar o destruir las fuerzas adversarias. Las unidades disponen de sensores para alimentar a sus sistemas de mando. Las unidades de apoyo (artillería, defensa aérea, ingenieros) dejan de ser orgánicas, ya que una mejor información permite conocer cuáles son los puntos precisos donde apoyar, permitiendo una mayor eficacia. La división como unidad autónoma ha dejado de tener sentido y se pasa a la Brigada o unidades inferiores. El empleo de unidades más pequeñas significará una mayor agilidad.

Estos nuevos escenarios han requerido de capacidades en los diferentes campos, ámbitos y uno de ellos el del Soldado de Infantería.

El combatiente de infantería ha logrado desarrollar capacidades, en base a la tecnología que le han permitido ser un soldado eficiente y clave en el cumplimiento de las misiones de los actuales conflictos o guerras como son las asimétricas y las de baja intensidad, donde las amenazas han evolucionado exigiendo al combatiente a tener la capacidad de desenvolverse en acciones de limitado alcance y de corta duración.

Un soldado que dispone de armas de precisión que le permiten un mayor alcance, velocidad y efectividad, logrando así destruir al enemigo lejos del alcance de sus propias armas, evitando la exposición de las fuerzas propias al enemigo.

El enfrentamiento requiere capacidades de conocimiento completo del entorno de las posiciones e intenciones propias y del enemigo, una mayor efectividad de las armas (precisión, capacidad de operar de noche, toda condición meteorológica, largo alcance) en especial contra objetivos fortificados, en desenfilada, o enterrados, y un equipamiento individual más ligero que permite una mayor agilidad. La protección se basa también en el conocimiento del entorno, capacidad de atacar primero y protección individual gracias a la reducción de la signatura multiespectro, una menor susceptibilidad del traje a armas pequeñas, fragmentación, fuego o elementos químicos, y sistemas de identificación.

La maniobrabilidad se basa en una inserción precisa en la zona de operaciones que permita alcanzar rápidamente los objetivos. Los sistemas de información, mapas digitales, GPS y comunicaciones (libre de manos, robustas, voz y vídeo) que permiten planificar y ejecutar la operación caracterizada por una estructura de mando poco jerárquica con información al nivel de cada combatiente.

El futuro de la infantería será contar con un soldado implementado con una tecnología necesaria para convertirlo en un arma más letal, capaz de sobrevivir en todo tipo de escenarios. No se trata de reemplazarlo, sino de revolucionar su capacidad al máximo.

Este soldado contará con un potente dispositivo de combate compuesto por cámaras infrarrojas que cuadruplican la visión humana y láseres capaces de localizar objetivos invisibles y detectar si son amigos o enemigos

Un soldado que esté dotado de armaduras impenetrables de menos de 22 kilos, que proveen de una protección casi absoluta ante ataques balísticos, ambientales, químicos o bacteriológicos; cascos herméticos y livianos con visores integrados y computarizados que permitan ver en cualquier circunstancia; dispositivo computarizado de radio, que le permitan estar en permanente contacto con su unidad, evitando el aislamiento en las misiones nocturnas e incrementando la sensación del individuo de que forma parte de una unidad; un sistema que les permitirá acceder a mapas de la zona, Un punto intermitente en el GPS que señale su posición todo esto administrado por un microcomputador ligero portátil.

Estos sistemas ayudarán a hacer más compatibles a los soldados con la tácticas de infantería en cualquier lugar, independientemente de las condiciones externas de combate, incluso en donde no se tiene ventaja por no conocer el terreno, pues no es que las condiciones de combate del soldado sean más cómodas, sino aumentar su capacidad de causar bajas.

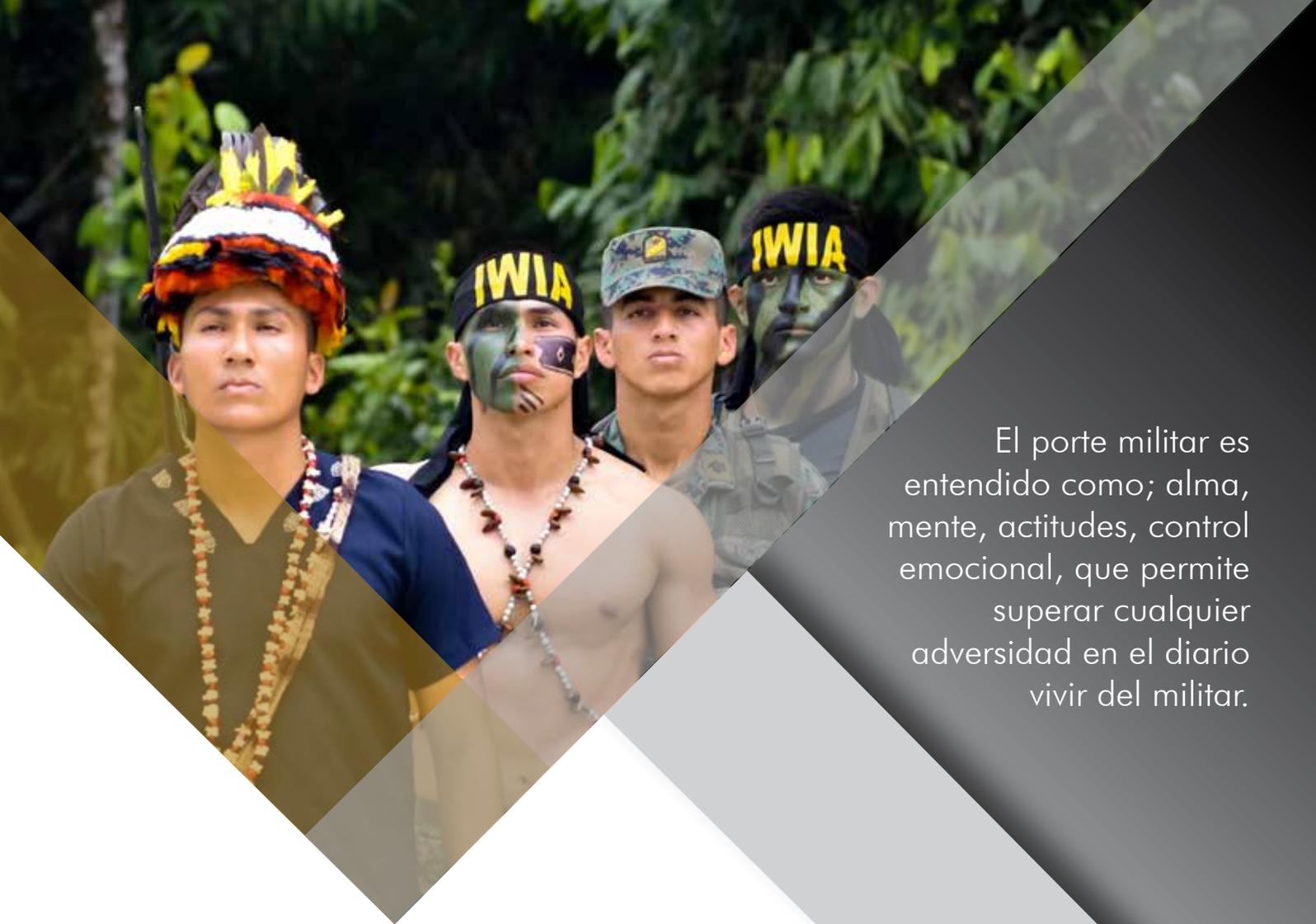
Los estrategas se han pronunciado al respecto sobre que los conflictos del futuro serán guerras de guerrillas, sin fin, sin líneas de frente, sin reglas de enfrentamiento y con poblaciones civiles ambivalentes o abiertamente hostiles en las que cualquier hombre, mujer o niño puede convertirse en combatiente.

Al engendrar un soldado de infantería del futuro se marcará el comienzo de una reestructuración total del ejército.

Nada resulta utópico al pretender tener un soldado de Infantería de Futuro del Ejército ecuatoriano y es aquí en donde unidos como sistema del arma de Infantería debemos dar la pauta para estos cambios que revolucionarán no solo al soldado de los fusiles cruzados sino a nuestro glorioso Ejército vencedor y por ende a nuestra patria libre y soberana.

Toda nación traza su historia enmarcada en un eje que es la guerra y el conflicto, por lo que ha establecido su supervivencia y seguridad a través de sus Fuerzas Armadas pues sin ellas estaría condenada a desaparecer en el tiempo.

“La Infantería hace realidad, lo que para otras armas es solo un sueño, conquistar, retener y sobre todo decidir”



El porte militar es entendido como; alma, mente, actitudes, control emocional, que permite superar cualquier adversidad en el diario vivir del militar.

El porte militar del **SOLDADO DE INFANTERÍA**

Tcn. de E.M Juan Carlos González

En la actualidad existen pocas investigaciones que permitan describir e identificar la predominancia de las fortalezas y virtudes que contribuyen al desarrollo del porte militar del soldado de infantería del Ejército Ecuatoriano. Para esta investigación se aplicó el test de fortalezas y virtudes en 71 militares del arma de infantería pertenecientes al Batallón de Infantería Motorizado 13 “Esmeraldas”, entre las edades de 20 y 55 años. El objetivo de esta investigación es determinar las principales virtudes y fortalezas que constituyen el porte militar del soldado de infantería. El



procesamiento de datos se lo realizó con el programa estadístico SPSS-20* y Microsoft Excel. Al momento de revisar los resultados, fue evidente que las principales virtudes y fortalezas son la trascendencia, el conocimiento y la templanza.

Palabras Claves: Porte Militar, Virtudes, Fortalezas.

En el año 2019 podemos mencionar que se presentaron problemas relacionados con el mal porte en cierto personal militar que se ha involucrado en delitos como el tráfico de armas, munición, drogas, estafa, violencia, generando sanciones disciplinarias leves, graves, atentatorias, arrestos de rigor, arresto del rigor en otro reparto, arresto simple, censuras, incluso juicios de carácter penal y prisión (Altamirano, 2019).

Con los antecedentes antes mencionados, se debe investigar y abordar el porte militar desde las dimensiones de las fortalezas y virtudes del soldado de infantería, con la finalidad de prevenir conductas disruptivas y al momento de cumplir su labor en las unidades militares se pueda fortalecer e identificar las virtudes y fortalezas que debe poseer un soldado de infantería.

La infantería es un arma del Ejército Ecuatoriano que constituye el pilar de todas las unidades de combate cuerpo a cuerpo, caracterizado por el empleo a pie, utilización de armas ligeras individuales colectivas de fácil transporte con una innovación asociada a la necesaria compatibilidad futura, donde mencionadas armas deben ser operadas por militares que tengan virtudes y fortalezas enmarcadas en el porte militar.

Fuentes López dice: Porte militar: *“Capacidad de presentación personal en comportamiento y es apariencia coincidentes con las normas militares y sociales”*

Apoyadas en los valores institucionales como disciplina, cohesión, patriotismo, también para



Las fortalezas de las personas ayudan a construir buenos niveles de bienestar, permitiéndoles a las personas conocer sus potencialidades y que sean transmisores del éxito personal.

* Statistical Package for the Social Sciences (SPSS): es un programa estadístico informático muy usado en las ciencias sociales y aplicadas, además de las empresas de investigación de mercado.

(V, Valdemar Sánchez, 2000), el porte militar es entendido como; alma, mente, actitudes, control emocional, que permite superar cualquier adversidad en el diario vivir del militar, constituyéndose también en filosofía de vida que se visualiza en el proceder social, familiar e institucional.

Cuando mencionamos los términos alma, mente nos referimos a los elementos constitutivos del porte militar y dimensiones como son los procesos cognitivos, bienestar físico y psicológico, fortalezas y virtudes como la sabiduría, conocimiento, juicio, pensamiento crítico, mentalidad abierta, ingenio, inteligencia práctica, inteligencia social, perspectiva, valores, perseverancia, integridad, humanidad.

Para (Aillón, Sevilla, & Bósquez, 2020) las fortalezas son características psicológicas, que se evidencian en distintos momentos a lo largo de la vida de una persona y son el camino para desarrollar las 7 virtudes humanas como son la sabiduría, conocimiento, coraje, humanidad, justicia templanza, trascendencia. Según (García, 2019) las fortalezas de las personas ayudan a construir buenos niveles de bienestar, permitiéndole a las personas conocer sus potencialidades y que sean transmisores

del éxito personal. Las fortalezas constituyen los procesos cognitivos que desarrollan las virtudes.

Se realizó el análisis de consistencia interna alfa de Cronbach, luego se aplicó medidas de tendencia central de las variables fortalezas y virtudes en el porte militar.

1. Se realizó una prueba piloto de la consistencia interna de los datos.
2. Se aplicó los test a una muestra de militares que poseen el arma de infantería del B.I Mot 13 "Esmeraldas" del Ejército Ecuatoriano.
3. Se tomó un consentimiento informado de las personas evaluadas.
4. Se tomó un test y se asignó un código para cada participante para guardar la confidencialidad.

El test de fortalezas y virtudes tiene un alfa de Cronbach de 0,817.

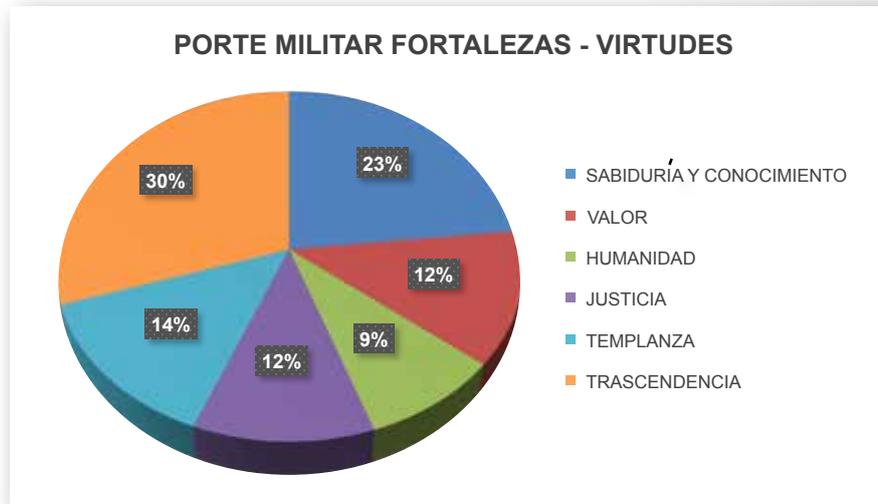
El 30% del porte militar del soldado de infantería está constituido por la virtud de la trascendencia que es la filosofía de vida del soldado como

Tabla 1. Porte Militar y las dimensiones de virtudes y fortalezas.

VIRTUDES	FORTALEZAS	CANTIDAD	PORCENTAJES %
SABIDURÍA Y CONOCIMIENTO	Juicio. Ingenio. Perspectiva	2228,00	23,25
VALOR	Perseverancia. Integridad.	1196,00	12,48
HUMANIDAD	Solidaridad.	853,00	8,90
JUSTICIA	Imparcialidad. Liderazgo. Civismo.	1101,00	11,49
TEMPLANZA	Autocontrol. Prudencia. Humildad.	1328,00	13,86
TRASCENDENCIA	Esperanza. Entusiasmo. Espiritualidad.	2877,00	30,02
		9583,00	100,00

Elaboración: Trcn. de E.M Juan Carlos González

Grafico1. Porte Militar y las dimensiones de virtudes y fortalezas



Elaboración: Tcrn. de E.M Juan Carlos González

es proteger a la población civil dejando sus propios intereses. El 23% del porte militar está constituido por la virtud de la sabiduría y conocimiento que son retroalimentadas por fortalezas como la curiosidad, conocimiento, juicio, inteligencia y perspectiva. El 14% del porte militar constituye la templanza militar por el equilibrio emocional y conductual mediante el autocontrol, prudencia y humildad. El 12% del porte militar está constituido por el valor y la justicia, civismo, imparcialidad, liderazgo, valentía, perseverancia. El 9% del porte militar está constituido por la humanidad y por la interacción social.

- Las principales fortalezas y virtudes que constituyen el porte militar en el soldado de infantería es la trascendencia, conocimiento y templanza que son retroalimentadas por fortalezas como la curiosidad, juicio, inteligencia y perspectiva.
- Se verificó la consistencia interna del instrumento de fortalezas y virtudes para valoración de los soldados de infantería, con un alfa de Cronbach* de 0,9. Por lo tanto, se concluye que los instrumentos

tienen buena consistencia y son aceptados para la investigación y publicación científica.

BIBLIOGRAFÍA

- Aillón, T. M., Sevilla, G. M., & Bósquez, D. A. (2020). La psicología positiva aplicada en el proceso de evaluación. *INNOVA Research Journal*, 28-44.
- Altamirano, G. (2019). *Informe dirigido a comandantes*. Quito.: Comando General Del Ejército.
- Fuentes López, Calo. (7 de abril de 2016). *Slideshare*. Obtenido de Slideshare: <https://www.slideshare.net/carlosfuentes/valores-militares-garcia-perez-fuentes-lopez-curruchich-muchuch-garcia-dubon>
- García, D. J. (2019). Intervención basada en el MRPS en jóvenes estudiantes de Educación Física y su vinculación con la Psicología Positiva e Inteligencia Emocional. *UNIVERSIDAD DE MURCIA*, 3-70.
- V, Valdemar Sánchez. (2000). Porte Militar. *Revista de Infantería del Ejército Ecuatoriano.*, 1-2.

* El coeficiente Alfa de Cronbach oscila entre el 0 y el 1. Cuanto más próximo esté a 1, más consistentes serán los ítems entre sí (y viceversa). Por otro lado, hay que tener en cuenta que a mayor longitud del test, mayor será alfa (α)



La misión de la Escuela de Infantería del Ejército es: "Perfeccionar, capacitar y apoyar en la formación del personal militar de las Fuerzas Armadas del Ecuador."

La Escuela de Infantería en la **EDUCACIÓN MILITAR** de excelencia

Tcn. de E.M Byron Vaca Puga

Hasta el momento nadie ha podido definir con claridad la educación de excelencia, peor aún todas las manifestaciones y condiciones que ésto refleja. De la misma manera, estamos de acuerdo que la educación en general ha ido evolucionando a través del tiempo, realizando cambios significativos en su accionar, con el único fin de crecer, desarrollar sus capacidades, superarse y por sobretodo influir en el progreso de las instituciones y las sociedades. Así mismo debemos estar conscientes que la educación avanza de acuerdo a los constantes cambios en la sociedad, principalmente por el factor tecnológico e investigativo lo que hace que siempre se encuentre transfiriéndose de una manera flexible y eficaz.

Palabras claves: Excelencia, calidad, evolución



Existen dos términos que han estado ligados por siempre, uno es la educación y el otro es el desarrollo, éste es porque si hablamos de educación nos estamos refiriendo al desarrollo integral de la persona en sus aspectos cognitivo, afectivo y social. La misión de la Escuela de Infantería del Ejército es: “Perfeccionar, capacitar y apoyar en la formación del personal militar de las Fuerzas Armadas del Ecuador, tomando en cuenta los diferentes perfiles de carrera de acuerdo a sus jerarquías; explotando los medios tecnológicos, académicos y administrativos con la finalidad de estimular y desarrollar el liderazgo junto a la administración creativa y efectiva, a fin de obtener eficiencia, vigencia y eficacia en el cumplimiento de las competencias institucionales”.

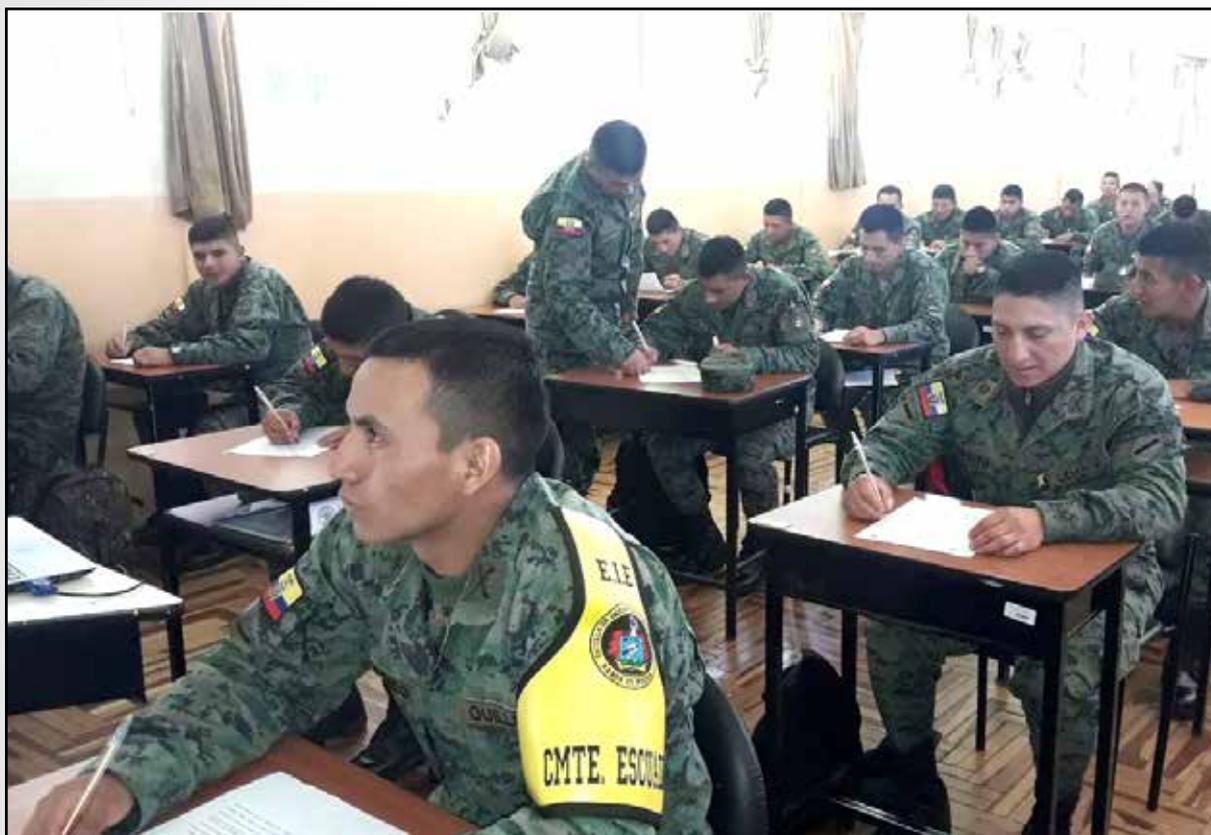
Analizando desde otro punto de vista, cada país conduce su educación de acuerdo a sus conveniencias y necesidades, pero deben hacerlas con criterio adecuado las cuales permiten que exista un desarrollo dentro de su nación. Así mismo, sin educación en una nación, por más pequeña o por más grande que ésta sea nunca habrá desarrollo. La Educación de excelencia es un conjunto de palabras que se usa desde tiempos muy remotos hasta la actualidad, es por esa razón que no se ha llegado a determinar una definición específica de este término, sino más bien se ha tornado algo difícil de definir. De igual manera, se podría indicar lo siguiente: *“La sociedad del conocimiento y el funcionamiento de una era de constantes cambios obligan a que se incorporen entre sus referentes que permiten conocer procesos de generación de conocimiento en ámbitos sociales, económicos, políticos, técnicos y tecnológicos, que aportan las competencias para estar en condiciones de confirmación del cambio o regeneración del conocimiento”*¹.

Hay que diferenciar entre excelencia y calidad educativa, ya que este último nació del ámbito



Un aporte fundamental serán los valores que nos enseñaron en nuestros institutos de formación, los mismos que son inquebrantables, así mismos éstos a través del tiempo deben mantenerse o reforzarse para que sea un complemento a la educación integral del ser humano.

¹ Modelo educativo de las Fuerzas Armadas, Libro I, Pag. 17, 2018.



tecnológico y fue incorporado en muchos ámbitos de nuestras vidas, en cambio la excelencia es una cualidad o logro de cualquier persona que llega casi a la perfección. El sistema educativo desde hace mucho tiempo ha venido en transición progresiva, y podríamos decir hasta de carácter exponencial, ya que en la actualidad es necesario realizar cambios en los contenidos y en las metodologías, para poder afrontar los avances del conocimiento y de la sociedad en general. Es por eso, que la Escuela de Infantería del Ejército buscando establecer parámetros de excelencia académica, tiende en todos sus cursos a entregar conocimientos técnicos, experiencia y características personales para que el Infante pueda cumplir a cabalidad las nuevas exigencias enmarcadas en sus competencias.

Por otro lado, tomando en consideración los nuevos escenarios de empleo, las nuevas amenazas como el narcotráfico, atentados terroristas, crimen organizado, riesgos medioambientales, la presión migratoria, entre otras, y de la misma manera el avance

sincronizado de los medios de comunicación y la tecnología, es muy factible que se atente contra la seguridad del estado; por esa razón a partir del año 2009, la Escuela de Infantería del Ejército comienza a impartir dentro de su currículo académico diversos cursos de capacitación entre ellos el Curso insignia de la Infantería, me refiero al Curso de Combate Urbano, el mismo que está dirigido al personal de oficiales y voluntarios del Ejército.

De la misma manera a partir del año 2017 y por disposición del mando militar, este instituto asume el Curso Básico de Policía Militar, y el de Motociclistas de Caravana, dirigidos al personal de oficiales, voluntarios, tripulantes y aerotécnicos de las 3 Fuerzas, y a partir del año 2018, se instauran el Curso de Armas de Infantería Combinados, el Curso de Intervención Inmediata Ante Desastres (INAD) y el Curso de Tirador Experto, este último como un complemento a los miembros del Ejército que realizan el curso de Combate Urbano, permitiendo con ello entregar a la institución, al personal militar altamente capacitado en las



diferentes técnicas, tácticas y procedimientos de las nuevas tendencias de combate.

De hecho un aporte fundamental serán los valores que nos enseñaron en nuestros institutos de formación, los mismos que son inquebrantables, así mismos éstos a través del tiempo deben mantenerse o reforzarse para que sea un complemento a la educación integral del ser humano.

Recordemos también, que sobre el ser humano para el cambio de actitud en relación a la educación, y tomando en cuenta los avances tecnológicos, tics, educación on-line, se necesita reforzar la parte cognitiva (ideas, pensamientos, creencias), la parte afectiva (emociones, sentimientos) y la parte conductual (conducta propiamente dicha), lo cual es necesario para poder asumir el nuevo rol de la educación de excelencia, donde el estudiante es el eje motor del conocimiento y el docente es un guía del mismo.

Hoy a través de cámaras de video y enlace por medio de plataformas educativas se puede estar recibiendo una clase desde el otro lado del mundo, lo cual sería una herramienta valiedera si se quiere perfeccionar y capacitar al personal de estudiantes militares que están en los diferentes cursos, tomando en consideración que se optaría por este tipo de herramientas tecnológicas con el fin de que puedan permanecer en sus unidades y puedan recibir las clases on-line y solamente asistirían al instituto a recibir presencialmente materias que necesariamente se requiera la asesoría directa del docente y/o instructor.

De tal manera la argumentación a presentar es concisa: "La educación es lograr el desarrollo del ser humano, tema que; nadie puede poner en tela de duda, ya que la meta del sistema educativo, debe ser y alcanzar la excelencia académica integral".



En el Ecuador, la política de estado en materia de seguridad refiere y privilegia al ser humano, orientando a todas las instituciones del estado a sembrar la paz, la equidad, la seguridad y el bienestar colectivo para acceder al buen vivir.

La Seguridad Integral, Desarrollo y Proyección de **FUERZAS ARMADAS** con las unidades de Infantería

Tcra de E.M Darwin Fonseca Rojas

La evolución de la seguridad tiene dos momentos importantes, la una que estaba enfocada al Estado y la otra actual, es a la ciudadanía a través del Plan Nacional de Seguridad Integral, el mismo que ha sido elaborado por los diferentes grupos focales de los organismos estatales responsables de la seguridad, es así que necesitamos analizar la bibliografía existente en especial del Ecuador, referente a este tema, con el fin de entender cómo surge, cómo se plantea y cuál será la proyección que tendría la seguridad integral en el futuro.





La seguridad en la actualidad genera acciones, desde los conceptos tradicionales hacia nuevos conceptos que estudian las relaciones internacionales y refieren hacia las nuevas amenazas y el uso de la fuerza militar con el fin de proteger a los individuos, la sociedad y el estado.

Este concepto de seguridad parte de una visión mundial frente a las nuevas amenazas que se están presentando y que generan guerras de carácter asimétrico de diferente índole y complejas, apoyados por el desarrollo tecnológico. Es importante también destacar que la seguridad no solo está relacionado con el empleo de la fuerza militar sino que ahora involucra a actores de otros organismos gubernamentales y no estatales para accionar frente a amenazas de carácter social, económico y ambiental. Es por esta razón que ahora la seguridad se ha vuelto en un tema muy complejo y que debe ser analizado de diferentes aristas para tener un enfoque claro de lo que significa la seguridad integral en un país.

En el Ecuador, la Política de Estado en materia de seguridad refiere y privilegia al ser humano,

orientando a todas las instituciones del estado a sembrar la paz, la equidad, la seguridad y el bienestar colectivo para acceder al buen vivir.

Al firmar la paz de Itamaraty en 1998 luego de la victoria del Cenepa, la paz que se esperaba no llegó, las sociedades y sus interrelaciones son muy complejas donde prima la incertidumbre y la conflictividad transformada, las iniciativas colectivas, persiguen intereses no necesariamente comunes donde las amenazas no son objetivas, sino son perceptivas polisémicas y multidimensionales y su materialización se ejerce con diversos tipos de medios, afectando muchos blancos vulnerables a las amenazas y riesgos hay que analizar sus capacidades concepciones estratégicas nacionales a corto, mediano y largo plazo, por lo tanto la seguridad es una condición y la defensa es una acción que ejecuta el componente militar, esto quiere decir que el control civil subjetivo consiste en la maximización del poder civil y el control civil objetivo se alcanza por medio de la maximización del profesionalismo militar, por lo tanto el control político debe determinar los

desafíos a la seguridad y defensa y su prioridad para establecer el presupuesto para FF.AA (Gallegos, 2016)

A pesar de esta aparente calma, ejércitos como Perú y Colombia siguen fortaleciendo su sistema de defensa con la adquisición de armamento militar y entrenando permanentemente a sus tropas, según informa la revista Indefensa en América Latina. De igual forma los índices del surgimiento del narcotráfico en el país reflejan un incremento significativo durante estos últimos años donde no únicamente el país es una zona de tránsito para el narcotráfico internacional, sino que se está convirtiendo en un país productor de estupefacientes según lo establece el artículo de la FLACSO en Estadísticas Criminales.

Otro hecho destacable de resultados fue la capacidad de respuesta inmediata que tuvieron todos los organismos responsables de la seguridad en el terremoto de Manabí en abril de 2016, los cuales tuvieron un papel preponderante durante las fases de mitigación, rehabilitación y reconstrucción y que ha permitido que de a poco las poblaciones afectadas vuelvan a la normalidad.

Todos estos datos e informes nos permiten entender cuán efectiva o no, ha sido la aplicación del nuevo modelo de seguridad integral en el país, que si bien logró organizar y enfocar en forma clara la política de seguridad que se manejaba en años anteriores, dista todavía de mantener una seguridad interna ideal y tomar decisiones prospectivas en lo que se refiere a la seguridad externa que se ha visto minimizada con esta nueva concepción que maneja el gobierno de turno, a pesar de que la mayoría de países de la región fortalecen sus Fuerzas Armadas ante posibles escenarios futuros que en seguridad son tan cambiantes conforme vaya apareciendo o resurjan nuevas amenazas que atentan contra la seguridad de todo un estado.

Este Plan, en sintonía con las nuevas y cambiantes demandas sociales, territoriales, económicas y culturales, y con una visión de las prácticas globales del delito y el crimen organizado, constituye una herramienta fundamental si se lo analizaría con un diagnóstico de 360°, donde todos los actores responsables de la seguridad tomen decisiones acertadas referente a este entorno cambiante para una planificación adecuada de la seguridad integral.



En la última década, Ecuador ha escalado los niveles del narcotráfico, conflictividad social, crimen organizado y sus actividades conexas, manteniendo una zozobra e incertidumbre en cada una de las provincias, situación que ha sobrepasado las capacidades de la P.N (Policía Nacional) por lo que el Mando militar está considerando urgente realizar las siguientes proyecciones así como también en el apoyo del SNGRE (Servicio Nacional de Gestión de Riesgos y Emergencias) considerando los nuevos escenarios que justifican un nuevo modelo:

- Ubicación en los niveles y competencias políticas y militares.
- Considerar de mucha utilidad a la inteligencia con todos los medios y tecnología para la obtención de la información. (Meneider, 2016)
- El fortalecimiento institucional considerando como piezas claves del control político de las instituciones en temas de seguridad, defensa y apoyo del SNGRE.
- El comportamiento profesional del personal militar es clave tanto del cuerpo de oficiales como de la tropa.
- Es importante la experiencia y capacitación de políticos, civiles y militares para que entiendan la función que cumple el soldado ecuatoriano, debido a que la sociedad está pendiente de esta relación, porque impacta en la seguridad que demanda. (G., 2010)
- Diseñando una fuerza con capacidades para enfrentar a las nuevas amenazas y riesgos que evolucionen en nuestro país por lo que es necesario formular opciones de modernización y reestructuración de las Fuerzas Armadas considerando su

naturaleza de creación, sus capacidades para el cumplimiento de la misión y de una normativa legal que ampare nuestro accionar en las operaciones en el ámbito interno como en el apoyo a la P.N. y a otras instituciones del Estado (Patricio, 2016)

- Incrementar la instrucción de Disturbios y Motines y de combate Urbano en los tres grupos definidos de instrucción, operaciones y personal administrativo para su rotación con prioridad a las unidades de Infantería

¿Por qué es importante el conocimiento y estudio de las relaciones civiles- militares y político- militares en el planeamiento de la defensa?

Al entenderse que el conocimiento de la defensa es fundamental sobre todo para que el personal civil pueda ejercer sus funciones en el ámbito de la seguridad y defensa, es importante, para ello, incentivar una capacitación permanente en estos tópicos para que en primera instancia pueda ejercer el control y liderazgo en sus funciones, como también emita políticas de defensa claras, para invertir en el gasto militar considerando que existen nuevas amenazas y riesgos, donde se necesita mayor tecnología inteligente para hacer frente y combatir a éstas. Es decir **diseñando unas fuerzas del futuro**, Guillermo Pacheco Gaitán manifiesta que las relaciones civiles-militares es una interacción entre la sociedad civil y las Fuerzas Armadas las cuales trabajan horizontalmente en el conocimiento de la sociedad y transversalmente con el eje vertical, que son la relación Político-Militar que constituye el **ente de decisión más importante** para la obtención de recursos a fin de disponer del material, equipo y entrenamiento para enfrentar a las nuevas amenazas, es decir para que el político entienda que la defensa y seguridad es una inversión para **todos los**

elementos constitutivos del Estado a través del empleo eficiente del instrumento militar comprendiendo que con toda esta concepción, constituye la Política de la Defensa, que en relación a otras Políticas Públicas, se diferencia en el proceso de planificación el cual se lo denomina Planeamiento de la Defensa (Crnl. de EMC M. Argoti).

¿Cómo impacta la economía de la defensa en la seguridad y protección de la nación?

Al entender que la economía de la defensa es un instrumento fundamental en la planificación de la defensa para determinar cuánto y cuáles son los recursos necesarios, para cumplir con los objetivos de la seguridad nacional a través de una vinculación práctica y conceptual entre la política de la defensa y el presupuesto para brindar protección a la nación, no solo en periodos de conflicto sino que también en tiempos de paz, considerando que la escasez de recursos es una situación permanente. Patrice Franco dice que la economía es el estudio de la asignación de recursos escasos entre finalidades contrapuestas. Según Scheetz el gasto militar suficiente está dado en base a las necesidades de seguridad actual y futura de los ciudadanos de un Estado, lo cual se

planifica a mediano y largo plazo, en tal razón su impacto en la planificación está supeditada al tipo y número de misiones y a la naturaleza de las Fuerzas Armadas para potenciar sus capacidades, como también de las otras instituciones para su aporte en forma integral considerando en la planificación, el principio económico y el principio de efectividad.

¿Qué acciones ejecutan FFAA para enfrentar la inseguridad ciudadana

Se realiza operaciones mediante el control de armas, municiones y explosivos en coordinación con personal de las diferentes instituciones como Policía Nacional, Comisión de Tránsito del Ecuador y A.T.M, Fiscalía y GADs en todo el país, con el fin de prevenir y enfrentar las nuevas amenazas, mediante acciones concretas en apoyo a la seguridad interna y orden público, colaboración en la gestión de riesgos y desastres, operaciones de paz y ayuda humanitaria, defensa y protección del medio ambiente y patrimonio natural, participaciones de ayuda social, entre otras para disuadir, contener y reducir el auge delictivo que azota diariamente a los diferentes sectores de las ciudades y cantones. Estos operativos se los realiza mediante la información cruzada de





las diferentes instituciones donde existen mayor índice delictivo, ejecutando diariamente en horarios (diurnos y nocturnos) para contribuir al mantenimiento de paz y tranquilidad que atenta contra la seguridad ciudadana.

Para realizar las diferentes operaciones en apoyo a la seguridad ciudadana se emplea los equipos de combate organizado por 01 oficial y 20 voluntarios cada equipo por día, para ejecutar operaciones encaminadas a disminuir la delincuencia común, narcotráfico, sicariato y otras acciones,

Para el sustento legal de respaldo, disponemos para las diferentes operaciones que se ejecutan diariamente en los diferentes sectores de responsabilidad del C.O.I.P, el Manual de Derecho en la Operaciones Militares, Normas de Comportamientos, Órdenes de Operaciones y Fragmentarias, emitida por

el Escalón Superior para ejecución de las diferentes operaciones, pero sin embargo es necesario que se modifique el marco legal para ampare el accionar a Fuerzas Armadas y P. N.

BIBLIOGRAFÍA

- G., G. A. (2010). Relación Político-Militares. *Security and Defense Studies Review*, 1.
- Gallegos, P. M. (2016). *Revista de Ciencias de Seguridad y Defensa*, 31.
- Meneider, P. (2016). Operaciones Aerotransportadas. *Revista de Ciencia y Defensa*, 26.
- Patricio, T. R. (2016). Política de Defensa para la Modernización y Reestructuración de las Fuerzas Armadas. *Revista Ciencia y Seguridad*, 35.



Arma de hombres convertidos en verdaderos soldados con el arma al brazo, en cuyo frente ruge el estruendo de bayonetas, disparos, municiones y granadas, que han marcado el raudo avanzar de las batallas, de las guerras y de la historia.

La evolución del Arma de Infantería EN EL ECUADOR

Capt. de I. Jhonatan Ortiz Amaquiña

La Infantería es un arma llena de tradiciones, leyendas y recuerdos, aparece con el hombre mismo y a través de los tiempos ha escrito la historia de los pueblos, con la propia sangre de sus héroes que buscaron para sus Patrias el honor y la dignidad.

La Infantería, emblema de entrega y sacrificio a los más caros ideales, arma que surca febril por la venas de los valientes y decididos seres, que han escuchado el llamado de la Patria



cuando ha sido necesario y primordial hacerlo, hombres que atendieron al llamado, como el que hiciera Giuseppe Garibaldi (1807-1882) a sus soldados: *“A los que quieran seguirme les ofrezco hambre, frío y sol. No habrá pan, ni alojamiento, ni munición; pero si vigiliáis continuas, marchas forzadas y ataques a la bayoneta. ¡El que ame a la Patria, que me siga!”*

Arma de hombres convertidos en verdaderos soldados con el arma al brazo, en cuyo frente ruge el estruendo de bayonetas, disparos, municiones y granadas, que han marcado el raudo avanzar de las batallas, de las guerras y de la historia.

En nuestra Patria, la Infantería, escribe páginas brillantes de hidalguía y de valor; como la intervención aguerrida de los Shyris, que supieron defenderse ante la invasión incásica, Quisquis, Calicuchima, Nazacota Puento, grandes generales que dirigieron heroicas resistencias en protección de su suelo; Atahualpa que con bravura y honor supo defender el Reino de Quito y no olvidemos al legendario Rumiñahui, bravío General que ofrendó su vida en la defensa de este terruño ante la gran destreza de Sebastián de Benalcázar. Destreza de patriotas y reales demostrada aquel 24 de mayo de 1822 cuando ascendieron a la santa montaña de nuestra libertad; el Pichincha, montaña heráldica prendida al pecho de la Patria como la más alta presea de nobleza; y allí en esa gloriosa montaña los heroicos Batallón “Paya”, “Yaguachi” y “Alto Magdalena”, unidades de infantería conformados con soldados de todos los confines de la Gran Patria de Bolívar, que desde el mar a la altísima sierra, acudieron prestos a la cita de la libertad, alegres y desaprensivos soldados, novios de la gloria y de la muerte, aureolados de ideal y de empuje incontrastable, infantes para quienes la muerte y la victoria fue simplemente una función del arma.

Es así que el 25 de mayo de cada año, celebramos el día clásico del arma de Infantería; pues fue aquel 25 de mayo, cuando Sucre entra triunfante a Quito ante el entusiasmo y felicidad del pueblo ecuatoriano, la Patria era libre y en homenaje a la heroica participación de las unidades de infantería, se la ha considerado como su fecha magna. Pocos años después en Tarqui, ante la traición y deslealtad del Caín de América fueron los soldados infantes del “Yaguachi”, del “Pichincha”, del “Rifles”, del “Caracas” y del “Cauca”, los que dieron la batalla decisiva en las escabrosas laderas del Portete. Y cuando el Ecuador, aniquilado y desorganizado por las largas luchas, tuvo que sufrir una invasión preparada con alevosía, los infantes desplegados en pequeños grupos a lo largo de la frontera, dieron nuevamente ejemplo de las mejores virtudes militares y cívicas, convirtiéndose en un perenne testimonio de las cualidades que sustenta el alma del soldado infante. ¡Cómo no sentirse orgulloso de cada uno de los soldados infantes que han derramado su sangre por la libertad y por la Patria!, ¡Cómo no recordar al héroe niño Abdón Calderón, al legendario Mariscal Sucre, al General Mires, a los intrépidos Coroneles Morales y Córdova y años más tarde al valeroso Capitán Edmundo Chiriboga y al intrépido Capitán Calles! De allí que es vital no olvidar el noble y entregado sacrificio de sus soldados para lavar con sangre, el honor y dignidad de la Patria y levantar el orgullo del pueblo ecuatoriano, como lo hizo con el heroico triunfo en el Alto Cenepa concretando así el resguardo de las fronteras patrias. Homenaje permanente merecen quienes ofrendaron su vida y tuvieron participación heroica en la defensa de nuestra integridad territorial en las campañas del 1941, 1981 y 1995, infantes que supieron defender palmo a palmo la heredad territorial, formando parte de los soldados que escribieron nuestra historia auténtica, que bordando el tricolor con sangre nos permitieron avizorar una nueva aurora para el Ecuador.

En el soldado de infantería se reúne la sublimidad con la esencia pura, el estilo con la lucha, el poder con la hidalguía, la serenidad con la sapiencia, el arrojo con la caballerosidad. En este hombre de piel curtida y de corazón abierto, existe una humanidad profunda y un espíritu maravilloso, que es gloria y futuro de un ejército fuerte y respetable. La infantería es la única arma que no puede ser separada de la guerra, su misión es decisiva, conquistar, ocupar y mantener el objetivo, pues la historia nos ha demostrado que las victorias solamente se han materializado cuando la infantería ha consolidado el objetivo. Por lo que me atrevo a decir que en el campo de batalla, la infantería jamás podrá ser reemplazada y cualquier concepción sobre probable y futuro empleo de nuestra infantería, siempre estará acorde a las exigencias de las amenazas del momento.

La infantería es un arma en constante y permanente evolución, los avances tecnológicos y científicos han definido su organización y empleo con gran capacidad de adaptarse a

las exigencias de la guerra imperante, lo que la convierte en una fuerza altamente versátil caracterizada por su movilidad, rapidez y flexibilidad; constituyéndose de entre el resto de armas como la más letal, por su agilidad, potencia y precisión. Es por ello que a nivel mundial se han desarrollado varios estudios en el contexto de la guerra moderna, con una inversión incalculable por parte de algunos estados; que no obstante ha dado los frutos concebidos, descubriéndose nuevas tecnologías y mejorando el proceso y la aplicación de otras ya conocidas, con el único fin de crear nuevo armamento para todas y cada una de las misiones que actualmente las Fuerzas Armadas de todos los países cumplen o se ven inmersas de alguna forma. La ciencia y la tecnología nunca dejan de avanzar y por esa misma razón es que con el devenir de cada día, el soldado del presente y futuro debe poseer los medios necesarios para enfrentarse a esa realidad, pues la defensa y la seguridad constantemente se ven afectados en la actualidad.



La infantería es un arma en constante y permanente evolución, los avances tecnológicos y científicos han definido su organización y empleo con gran capacidad de adaptarse a las exigencias de la guerra imperante.

En el mundo existen países que no dejan ni un solo momento descuidado este aspecto, pues ello les garantiza sustentar sus economías en algunos casos, o simplemente mantener y explotar la hegemonía en otros; de allí que entre algunos los principales representantes de las grandes potencias armamentistas figuran Rusia, Israel, Alemania, Francia e indudablemente Estados Unidos. En el presente contemporáneo existe una amplia variedad de armamento de apoyo a las unidades de infantería, por lo que algunas de las armas de apoyo que a continuación se describe ya tienen algunos años en empleo a nivel mundial, sin embargo muchas de ellas aún figuran en los top de tecnología armamentista y algunas de ellas las poseen los ejércitos de América Latina entre los cuales nos contamos también nosotros.

Entre las armas de apoyo de Infantería más destacadas figuran una serie de antitanques, teniendo así los misiles: Misil Milán, sistema guiado por cable de fabricación franco-alemana, por el año de 1972, con un alcance 400 a 2000 metros. Misil Spike, de fabricación israelí con un alcance de 200 a 8000 metros según la versión, es un sistema portable de dos

personas bajo el método “Dispara y olvida” y “Dispara, observa y actualiza”. La versión Spike NLOS bate blancos de hasta 25 km. Misil Tow, sistema guiado, de fabricación norteamericana, con un alcance de 3000 metros, que obligatoriamente debe ser montada sobre vehículo, helicóptero y sobre la superficie, éste misil reemplazó al fusil sin retroceso de 106 mm. Misil Javelin, de fabricación norteamericana en el año de 1996, posee un alcance 75 a 2500 metros, es portátil, de dotación 2 hombres y su funcionamiento es un sistema guiado por cable. Misil AT4, de fabricación sueca, por la década de los 60, su alcance efectivo es de 300 a 500 metros, es portátil dotación 2 hombres y su costo es relativamente económico. Lanza-cohete Instalaza C90, de fabricación española, en la década de los 60, su alcance efectivo es de 200 a 500 metros, dispone de varias versiones y su costo resulta relativamente económico en comparación al resto de antitanques modernos. Lanza-cohete Instalaza Alcotán100, de fabricación española, de la década de los 80, su alcance efectivo es de 500 a 4000 metros. Misil Panzerfaust 3T, de fabricación alemana en el año de 1987, posee un alcance desde los 11 a los 400 metros, posee gran capacidad de perforación y es sumamente liviano. Misil





Kornet, de fabricación rusa en el año 1994 y posee un alcance práctico de 100 a 5500 metros y posee gran capacidad de perforación. Misil Antitanque Crisantemo-S, de fabricación rusa, actualmente es el antitanque más potente, en el año 2003 entró en operatividad, posee un alcance efectivo de 1200 metros, perfora todo tipo de blindaje y pese a que debe ir montado sobre un vehículo de infantería tipo tanque, no deja de ser un arma netamente de apoyo a la infantería. Antitanque RPG 32, es una variación del RPG 7 soviético, su fabricación es ruso-jordano, el peso de su unidad de lanzamiento es de 3 kg y ello la convierte en el arma más liviana de apoyo hasta ahora conocida. El cohete de 105 mm tiene un peso es 7kg, mientras que el cohete de 72 mm oscila por un peso de 3kg, es decir tiene la opción de emplear dos diferentes tipos de proyectiles de menor y mayor diámetros. Perfora todo tipo de blindaje conocido hasta la actualidad y posee un alcance efectivo de 700 m, pudiendo realizar hasta 200 disparos seguidos. Finalmente existe un prototipo de un arma de apoyo para las misiones de la Infantería en áreas urbanas, entre las principales características de este prototipo son: fabricación americana, diseñado inicialmente

para apoyar a las misiones antidisturbios que realizan las tropas de infantería en áreas urbanizadas, se encuentra montada sobre un vehículo liviano, su diseño consiste en un panel metálico (tipo antena plana de transmisiones satelitales) que dispara rayo electromagnético. Es totalmente sigiloso y silencio, de muy fácil operación, tiene un tiempo de pruebas de más de 15 años y se prevé en un futuro inmediato entre en operatividad, las ondas que emite no perjudican la salud de las personas que lo reciben. Armas todas éstas a las que en un momento u otro debe propender nuestro ejército es pos de su modernización.

Sin embargo un aspecto relevante a considerar es que para el adecuado y continuo crecimiento del Arma de Infantería, es imprescindible contar con un alto grado de intercambio a nivel internacional con ejércitos de otros países, a través de la asistencia a cursos y ejercicios en distintos ambientes geográficos, de allí que cualquier concepción sobre los probables futuros empleos de nuestra Infantería, no puede hacer abstracción de la realidad territorial que poseemos, y al ser un ejército carente de los suficientes recursos que nos permitan cubrir un espacio de combate tan extenso, nos exige

contar con una infantería que sea una fuerza versátil (móvil, rápida y flexible), letal (potencia, precisión) y con adecuada autonomía logística; y es ése, precisamente el rumbo que debe plantearse nuestra noble Arma de Infantería.

Se dice que la Infantería es la reina de las armas y tiene razón de serlo, porque todas ellas contribuyen hacia el logro de sus objetivos y misiones, lo que la convierte en el símbolo multiplicador de todo idealismo; es la sublime expresión de entrega y sacrificio, teniendo siempre “algo de cruz y de calvario”, título que se lo ha ganado a pulso a través del tiempo y especialmente de sus hombres; quienes legaron con su ejemplo y con su honor, páginas heroicas que constituyen la base no solamente de la formación y estructura militar sino de nuestra identidad nacional.

El soldado de infantería es un hombre con profunda lealtad y adhesión a los principios y objetivos institucionales, con gran sentido del honor de la verdad y del valor, respetuoso de las leyes y reglamentos, con capacidad de actuar con criterio e iniciativa cuando las circunstancias y los intereses de la Patria los requieran, el infante es un soldado apto para el cumplimiento de sus deberes. Los logros conseguidos por la infantería en su magnífico y honroso historial están dirigidos en la actualidad a mantener una preparación profesional y técnica de altísimo nivel, comparable solo con la fuerza que envuelve a su espíritu, templanza y valentía; que han hecho del Ejército Nacional lo que es hoy, una institución al servicio y desarrollo de la sociedad ecuatoriana en su conjunto.

“Cuéntame la historia del soldado de infantería y me habrás contado la historia de todas las guerras.”

Anónimo.



Nuestro personal ha trabajado con el esmero del caso dando muestras de entrega y profesionalismo propios de nuestra profesión, la cual nos coloca en el sitio de confianza ante el pueblo ecuatoriano.

Infantería, entrenamiento en la **ACTUALIDAD ENMARCADA EN EL** Plan de Gestión Operacional 2020

Capt. de I. Miguel Ángel Paredes

Las unidades militares de Infantería durante el paso del tiempo han sido partícipes como protagonistas en muchos de los acontecimientos del país, en los cuales se ha desempeñado de la mejor manera en el cumplimiento de sus misiones asignadas sea en operaciones convencionales, operaciones en selva, y ahora con mayor énfasis en las operaciones militares de ámbito interno, en las que nuestro personal trabaja con el esmero del caso dando muestras de entrega y



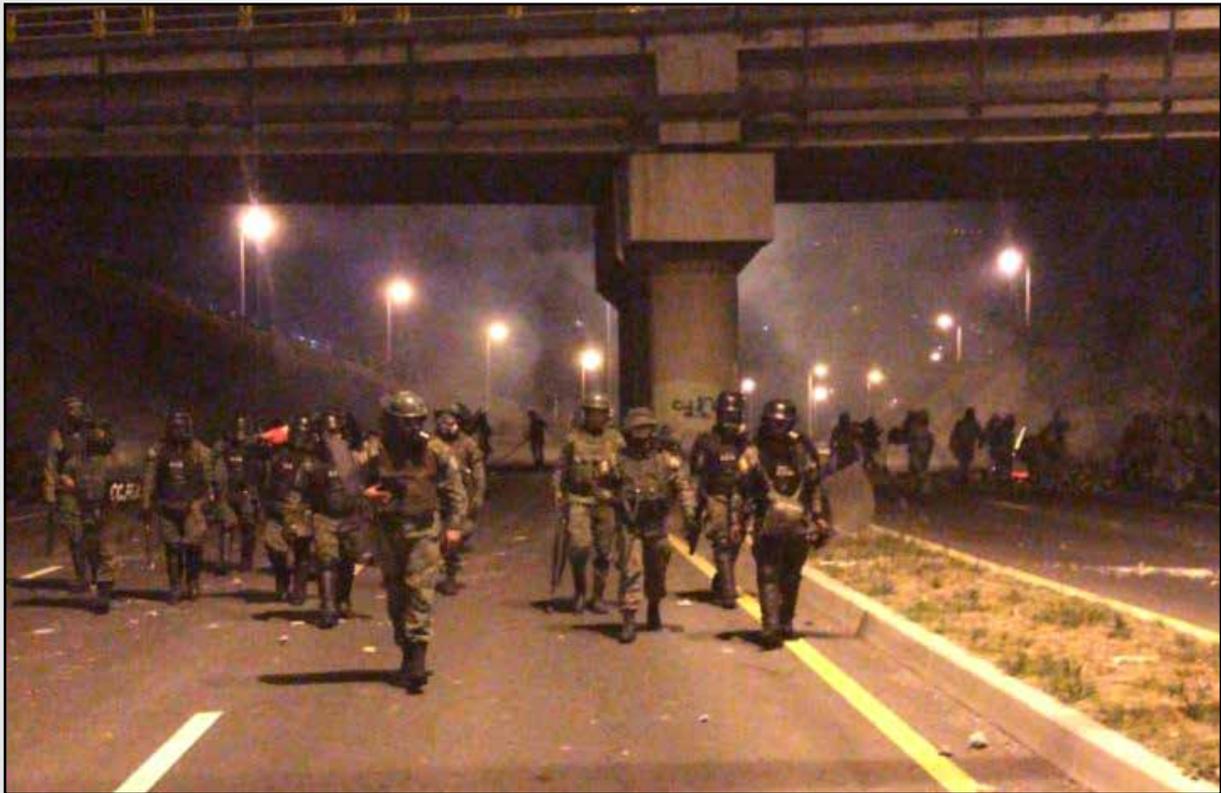
profesionalismo propios de nuestra profesión, la cual nos coloca en el sitio de confianza ante el pueblo ecuatoriano ubicándonos en el primer lugar de acuerdo al último resultado generada por el INEC mediante boletín técnico No 01-2019-encuesta multipropósitos de la encuesta de seguimiento al plan nacional del desarrollo en el 2019.

Los escenarios han cambiado, las gloriosas trincheras, moradas del infante han mutado en calles donde el oponente no es igual, nos enfrentamos a un enemigo asimétrico, un enemigo letal y silencioso muy difícil de aislar y discriminar para lo cual el soldado de infantería requiere enfrentarse a nuevos desafíos y con ello cambiar su naturaleza, para lo cual es necesario tomar medidas desde las unidades militares donde el infante se entrena de manera diaria y permanente para así estar en condiciones de empleo ante cualquiera de las amenazas que hoy existen en la actualidad

Las unidades de Infantería, siempre serán la base de la maniobra sea cual fuere la misión, y así lo han demostrado nuestras insignes brigadas como la 13 B.I "PICHINCHA" con una capacidad operativa basta para cumplir operaciones militares de ámbito interno en la plaza de Quito con sus cantones urbanos y rurales, la 5 B.I "GUAYAS" en la cual se custodia de manera fiel y celosa las principales áreas estratégicas del país Manabí, Guayas y Sta. Elena, la 7.BI "LOJA" custodios de la entrada de Zapotillo y Cazaderos, hasta el mismo hito CABALLO BLANCO en Zamora Chinchipe, nuestra gloriosa 1 B.I "EL ORO" testigo del heroísmo de nuestros héroes del 41 la cual custodia nuestra frontera sur y la 31 B.I "ANDES" presente como escudo protector en el norte cumple operaciones en nuestra frontera, al momento más utilizada por los grupos criminales transnacionales dedicados al contrabando de productos, narcotráfico, tráfico de armas y explosivos al igual que el resto



Los escenarios han cambiado, las gloriosas trincheras, moradas del infante han mutado en calles donde el oponente no es igual, nos enfrentamos a un enemigo asimétrico, un enemigo letal y silencioso



de brigadas pero protagonista fundamental debido a su ubicación geográfica ya que su cercanía al vecino país de Colombia genera y demanda más personal, medios y equipos que el resto de brigadas

Para el cumplimiento de las misiones el COMANDO DE OPERACIONES TERRESTRE bajo una concepción acertada en base a nuestras amenazas a configurado el Plan de Gestión Operacional 2020 el mismo estructura competencias necesarias para los miembros de las unidades militares, los cuales luego del I SEMESTRE estarán en condiciones de cumplir operaciones en CONTROLES Y RETENES MILITARES, CONTRA DISTURBIOS Y MOTINES, CONTRAGUERRILLAS Y COMBATE URBANO, conocimientos necesarios para actuar contra las nuevas amenazas a las que nos enfrentamos en la actualidad alineados con el CÓDIGO ORGÁNICO INTEGRAL PENAL, DERECHOS HUMANOS Y DERECHO INTERNACIONAL HUMANITARIO los cuales rigen nuestras reglas de enfrentamiento y normas de comportamiento

ante una amenaza y situaciones de conmoción interna similares a las del mes de octubre del 2019 donde el personal militar no empleó un solo cartucho de armamento letal en contra de algún ciudadano durante las protestas dando cumplimiento a las diferentes misiones emanadas en los diferentes niveles de mando como el ESTRATÉGICO, OPERACIONAL, y TÁCTICO respetando al máximo el Art 158 que dice “Las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional son instituciones de protección de los derechos, libertades y garantías de los ciudadanos.”

Si revisamos un año atrás la instrucción del Plan de Gestión Operacional 2019 podemos observar un equilibrio entre operaciones convencionales y ámbito interno pero al realizar el análisis del PLAN 2020 se puede observar un nuevo enfoque para el militar donde debemos estar entrenados para cumplir con nuestras nuevas misiones y estar en capacidad de tomar procedimientos in situ enmarcado en las leyes establecidas.

El Plan de Gestión Operacional en el primer semestre de su ejecución garantiza unidades de empleo efectivo aumentando nuestras capacidades operativas dentro del ámbito interno donde el soldado utiliza un nuevo equipo en nuevo escenario y deja de dar de “baja” a su oponente para ahora “neutralizarlo” ya que su empleo actual va de la mano del trato al personal civil al que el militar anteriormente no estaba muy habituado a tratar.

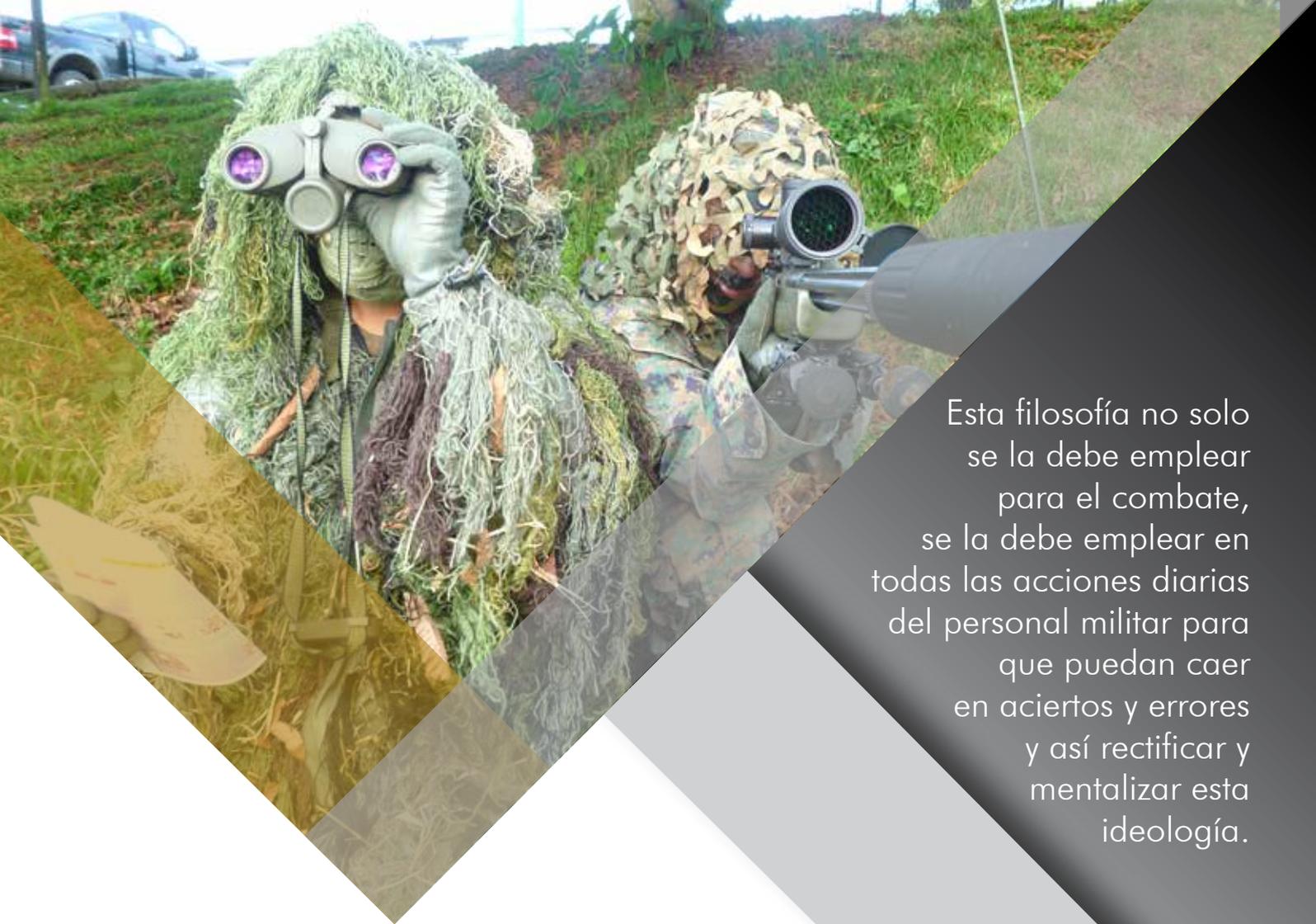
El Plan de Gestión Operacional 2020 en el II semestre establece materias propias de nuestra misión fundamental como soldados de infantería como son OPERACIONES FUNDAMENTALES, OPERACIONES COMPLEMENTARIAS y PASO PISTAS con sus respectivos ejercicios aplicativos donde se realizará tiro con el armamento en

dotación de las unidades de infantería de tal manera el Plan de Gestión Operacional garantiza un entrenamiento integral en todos los ámbitos y a su vez mantiene unidades de infantería en condiciones de empleo rápido y efectivo, con mandos tácticos en capacidad de empleo dentro de un marco legal.

El Plan de Gestión Operacional 2020 es el instrumento aplicativo para el nivel táctico por lo que siguiendo las directrices del nivel operacional se podrán establecer decisiones adecuadas ante posibles amenazas conscientes de que tenemos oficiales y tropa profesional del arma de infantería desplegados a lo largo y ancho del país haciendo presencia en el último rincón de la patria.



EL PLAN DE GESTIÓN OPERACIONAL 2020 es el instrumento aplicativo para el nivel táctico por lo que siguiendo las directrices del nivel operacional se podrán establecer decisiones adecuadas ante posibles amenazas conscientes. de que tenemos oficiales y tropa profesional del arma de infantería



Esta filosofía no solo se la debe emplear para el combate, se la debe emplear en todas las acciones diarias del personal militar para que puedan caer en aciertos y errores y así rectificar y mentalizar esta ideología.

MANDO TIPO MISIÓN

¿El Ejército ecuatoriano, está listo para el mando tipo misión?

Tnte. de I. Frey Espinoza Molina

El Mando Tipo Misión (MTM) surge como una filosofía para conducción de las operaciones militares, es la evolución filosófica del mando y control, adaptada a los nuevos desafíos de seguridad y defensa, amenazas y los riesgos contemporáneos. La filosofía del mando tipo misión responde a una naturaleza operacional militar, permitiéndonos a través de la “iniciativa disciplinada” la toma de decisiones en todos los niveles de mando, para cumplir con la intención del comandante.





ORIGEN

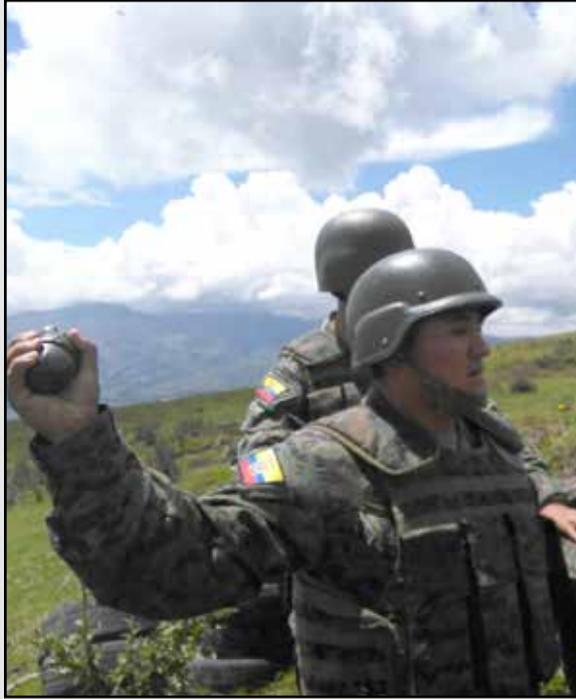
El mando tipo misión es un concepto relativamente nuevo, pero su esencia se ha practicado empíricamente por algunos siglos, su origen como tal, se remonta al siglo XIX.

En el siglo XIX, cuando fue concebido por el jefe de estado mayor del imperio prusiano, el general Gerhard von Scharnhorst, luego de la derrota infligida por parte de Napoleón en 1806, en las batallas de Jena y Auerstädt que terminaron con la ocupación de Berlín por parte de los franceses. Esta experiencia fue el detonante que generó la reforma del ejército prusiano. Después, Clausewitz, alumno aventajado del general, cimentó filosóficamente el concepto con su teoría de la fricción y la incertidumbre de la guerra. Años más tarde, el gran mariscal Helmuth von Moltke (el Viejo), considerado el padre del MTM (concepto conocido originalmente como *auftragstaktik*) y quien fue discípulo de Clausewitz, institucionalizó y estableció la filosofía del MTM como doctrina coherente y relevante cuando fue jefe de estado mayor del ejército prusiano durante casi 30 años (1859-1888). Los líderes, en cabeza de Moltke, valoraron más la iniciativa agresiva y disciplinada de los comandantes subordinados que la obediencia estricta. Esta

filosofía empleaba el principio de comandar por directrices en lugar de órdenes, de tal manera que los comandantes subordinados entendieran claramente la intención del comando superior y tuvieran libertad de desplegar con autonomía las tareas más adecuadas para cumplir el objetivo según la situación. Bajo estos preceptos lograron tener éxito en diversas batallas con victorias rápidas contra los franceses y austriacos. Más adelante, el escenario de la primera guerra mundial fue el mejor laboratorio para evidenciar la efectividad del concepto; tiempo después, al inicio de la segunda guerra mundial, el mando tipo misión le permitió al ejército alemán derrotar rápidamente a los ejércitos aliados en Europa, Asia y África aplicando la táctica militar de la guerra relámpago (*blitzkrieg*, por su origen Alemán). (Ejército Nacional de Colombia;, 2017, págs. 1,2)

FOLOSOFÍA

Aunque los tiempos actuales demandan de una guerra moderna, asimétrica y de multidominios, con la más avanzada tecnología en el campo de batalla, siguen siendo los soldados quienes están detrás de estas operaciones militares, dando impulso a las acciones decisivas y enfocados en el liderazgo de la conducción militar.



Los comandantes deben dar órdenes razonables, claras y concretas, dando “el qué hacer” no más; “el cómo hacer”, para que sus subordinados desarrollen la conducción y el liderazgo enmarcado en las directrices establecidas por el comandante.

La filosofía del mando tipo misión se ha implementado en otros países como EE.UU. Alemania, España, Colombia entre otros, ya que revieron la concepción que tenía el mando y control en sus ejércitos y la forma de liderar de sus comandantes en todos sus niveles, para el cumplimiento de las misiones encomendadas.

Los comandantes deben dar órdenes razonables, claras y concretas, dando “el qué hacer” no más; “el cómo hacer”, para que sus subordinados desarrollen la conducción y el liderazgo enmarcado en las directrices establecidas por el comandante. He ahí que debe establecerse una comunicación efectiva entre los líderes y sus subordinados, para crear un ambiente de confianza y diálogo bidireccional. Ésto es la clave para el mando tipo misión. Ya lo dijo el (General Patton). “Nunca digas a las personas cómo hacer las cosas, diles lo que deben hacer y te sorprenderán con su ingenio.”

La concepción del mando tipo misión puede variar de acuerdo al análisis e interpretación de los ejércitos de los diferentes países, pero todos convergen en la libertad de acción que deben tener los comandantes en todos los niveles para tomar decisiones y asumir los riesgos que ello conlleve.

En el ejército colombiano lo definen como:

“El mando tipo misión se define como una filosofía de mando y función de conducción de la guerra que le permiten al Ejército conducir operaciones de manera efectiva para vencer en ambientes volátiles, inciertos, complejos y ambiguos.” (Ejército Nacional de Colombia,, 2017)

En el ejército de los Estados Unidos de Norte América lo definen como:

“Mission command is the Army’s approach to command and control that empowers subordinate decision making and decentralized execution appropriate to the situation. Mission command supports the Army’s operational concept of unified land operations and its emphasis on seizing, retaining, and exploiting the initiative.” (DEPARTMENT OF THE ARMY, 2019)

EL SOLDADO DE INICIATIVA DISCIPLINADA.

«Unos de los hombres más valientes que conocí en mi vida fue un muchacho que estaba encima de un poste de telégrafo en medio de un combate terrible en Túnez. Paré y le pregunté que qué rayos estaba haciendo allá arriba en un momento como ese. Me respondió: «Arreglando el tendido, mi señor». Le pregunté: «¿Crees que es una buena idea lo que estás haciendo en este momento?». Me respondió: «No, mi señor, pero alguien tiene que arreglar el maldito tendido». Le pregunté: «¿No te molestan los aviones que están ametrallando las calles?». Me respondió: «No, mi señor, pero ¡usted sí me está molestando un montón!». Ese sí es un hombre de verdad. Un soldado de verdad. Ese era un hombre que dedicó todo lo que tenía a su tarea, sin importarle cuán insignificante pudiera parecer en aquel momento, sin importarle el gran riesgo que corría. Y ni hablar de los camiones que iban a Túnez. Los conductores eran excelentes. Día y noche atravesaron caminos infernales, sin parar, sin salirse de su ruta, con proyectiles explotando por doquier constantemente. Pudimos salir adelante por nuestras agallas. Muchos de esos hombres condujeron por más de cuarenta horas. Ellos no eran hombres de combate, pero eran soldados con una misión. La cumplieron, ¡y de qué manera! Ellos eran parte de un equipo. Sin un esfuerzo colectivo, sin ellos, hubiéramos perdido el combate. Todos los eslabones de la cadena unieron sus esfuerzos y la cadena se volvió inquebrantable.» (General Patton, 1944)

RESPONDIENDO LA INTERROGANTE

Bajo mi criterio y de acuerdo con mis experiencias en doce años en el Ejército Ecuatoriano. Nos encontramos en un punto neurálgico como institución. Donde requerimos un cambio de doctrina y principalmente de mentalidad. Ya en octubre del 2019 se pudo

palpar que necesitamos este cambio, que una sola persona no posee toda la información disponible para la toma de decisiones.

Nos podemos dar cuenta que la mentalidad que lleva el subordinado es ¡Que decida el más antiguo! Ésto se debe a que los mandos en todos los niveles no tenemos intrínsecamente, pues parte de este concepto es que los mandos estén conscientes que, al dar la oportunidad de tomar las decisiones, pueden caer en errores, pero esto es parte del aprendizaje del MTM. Esta filosofía no solo se la debe emplear para el combate, se la debe emplear en todas las acciones diarias del personal militar para que puedan caer en aciertos y errores y así rectificar y mentalizar esta ideología.

Tenemos que considerar que el Ejército de los Estados Unidos de América, un ejército vanguardista, lleva aplicando esta filosofía por un siglo, y ha tenido sus contraposiciones por miembros de su institución y varios desplomes en diferentes partes de su implementación. Pero aun así se ha convertido en un buen referente de esta filosofía.

Finalmente considero... ¡No estamos listos para el mando tipo misión, pero con el entrenamiento y el cambio de mentalidad de las nuevas generaciones, lo estaremos!

BIBLIOGRAFÍA

- DEPARTMENT OF THE ARMY. (2019). Washington, D.C.: Headquarters, DEPARTMENT OF THE ARMY.
- Ejército Nacional de Colombia;. (2017). Bogotá: IMPRENTA MILITAR DEL EJÉRCITO.
- General Patton, G. (s.f.).
- General Patton, G. (5 de Junio de 1944). Discurso al Tercer Ejército. Gran Bretaña, Reino Unido.



El accionar de la Infantería hoy por hoy, ha adquirido una gran importancia en el comando de las operaciones militares en escenarios asimétricos

LA INFANTERÍA Y SU ACCIONAR en los escenarios asimétricos

Tcrn. de E.M Marco Recalde Enríquez

Es verdad que en el campo de batalla se generan grandes incertidumbres por parte de los comandantes para la toma de sus decisiones, esto es debido a la inmensa gama de información que se obtiene como consecuencia del desarrollo de la situación, situación que influye directamente en la conducción de las operaciones en los escenarios asimétricos, ambiente ante el cual el soldado de infantería toma las acciones necesarias para disminuir las inquietudes, gracias a la explotación adecuada de las nuevas tecnologías, en razón de que es un factor determinante en los nuevos escenarios asimétricos a los cuales el infante los hace frente hoy por hoy, ya que, al contar con el apoyo





de sistemas tecnológicos de punta, permite al combatiente, mejorar su desenvolvimiento a través de la mejor toma de decisiones.

El accionar de la infantería hoy por hoy, ha adquirido una gran importancia en el comando de las operaciones militares en escenarios asimétricos, pues se han constituido en una pieza clave de gran valía para que los mandos, dispongan de información oportuna, veraz y de primera mano, que permitirá tomar las decisiones más acertadas así como efectivas en este tipo de escenarios, lo que permitirá actuar eficaz y eficientemente en el cumplimiento de la misión, en razón de que las operaciones en este tipo de escenarios exigen de un entrenamiento altamente profesional, acompañado de un gran desarrollo científico y tecnológico es lo que permitirá llevar la delantera en la percepción y concepción de estos escenarios asimétricos.

En razón de lo manifestado me es grato resaltar que la infantería, no es la excepción, debido a que esta importante arma, está continuamente modernizándose para contar con capacidades, que le permita hacer frente a las nuevas, variantes y diferentes amenazas

**La infantería
hará frente a este
enemigo,
que principalmente
empleará la subversión,
el sabotaje y el
terrorismo como sus
procedimientos,
tácticas y métodos
de combate, lo hará
mediante acciones tales
como los tatucos
o bombas, proyectiles
caseros, lanzamiento
de misiles portátiles
o de granadas de
mortero; y todo ello de
forma indiscriminada.**

y factores de riesgo que los escenarios asimétricos actualmente nos exige; motivo más que suficiente para que el mando haya considerado necesario la conformación de la Compañía de Combate Urbano "CIAU" la misma que tiene como misión fundamental, la de obtener y procesar información de las nuevas amenazas así como de cualquier riesgo, a través de acciones de operaciones diversas. Sin embargo, los estudios actuales demuestran que, en la conflictividad moderna asimétrica, existe una cierta predisposición a una creciente desigualdad entre los beligerantes a nivel de las armas utilizadas.

Aunque se trate de un fenómeno conocido desde hace tiempo en los conflictos armados no internacionales, aún prosiguen las evaluaciones de los efectos de la disparidad militar en los conflictos bélicos internacionales, así como los debates sobre la medida en que los conflictos transnacionales en los que participan Estados y entidades no estatales deben someterse a las leyes de la guerra.

Por otro lado, el arma de infantería, atenta a los cambios vertiginosos en lo referente a los nuevos escenarios asimétricos, no ha permanecido ajena a esta realidad, por lo que, dentro de sus objetivos, está mejorar sus capacidades operativas actualizándose permanentemente para poder hacer frente a las nuevas amenazas que operan en estos denominados conflictos asimétricos o de cuarta generación; por lo que se ha considerado como la única forma para poder proyectarse eficazmente en estos escenarios explotan al máximo las capacidades, flexibilidad, bondades del arma de infantería de la mano con la nueva tecnología, que es lo único que va a permitir la consecución de los objetivos operativos de las unidades, es por esto, que el mando ha venido haciendo todo el esfuerzo necesario, para poder proyectar a la infantería al futuro y poder hacer frente a las nuevas amenazas que la guerra asimétrica actual lo exige, permitiendo una

mayor capacidad de disuasión y protección frente a las posibles agresiones de las nuevas amenazas que son los actores principales en los escenarios asimétricos.

*Así que... ¿El concepto de guerras asimétricas?
¿De dónde viene?*

La guerra asimétrica, es un conflicto violento en el que se constata una abismal diferencia cuantitativa y cualitativa entre los recursos militares, políticos y mediáticos de los contendientes comprometidos, y que por lo tanto obliga a los bandos a utilizar tácticas atípicas, que rebasan el marco de la tradición militar recurrente. (Secretario de Estado de Defensa norteamericano William S. Cohen.)

En igual forma, existe una característica muy importante de los conflictos asimétricos que matiza aún más cualquier definición, es la disposición estratégica de los procedimientos asimétricos, independientemente del ámbito donde se empleen, y quizá con la inestimable ayuda del "efecto CNN" que no es otra cosa que la cobertura mediática que los medios de información dan a los conflictos armados incluso obligando a cambiar de agenda y estrategias de los beligerantes, acciones ante las cuales la infantería debe aprovechar la flexibilidad que le caracteriza para poder adaptarse a estos cambios vertiginosos que los conflictos actuales lo exigen.

En lo que concierne al enemigo, en estos escenarios, la infantería como fuerza altamente flexible debe tomar muy en cuenta su accionar, tácticas y procedimientos, ya que éstos buscarán en todo momento, llegar a afectar las vulnerabilidades de las fuerzas, por lo que el enemigo concebirá una manera extraña de operar y se asegurarán que el efecto causado tenga repercusiones estratégicas como ya lo vivimos en la convulsión social del mes de octubre, en donde el empleo de grandes masas humanas les permitía mantener y conseguir sus objetivos planteados, lo cual

sin lugar a duda constituye un procedimiento táctico inédito.

De la misma manera la infantería hará frente a este enemigo, el mismo que empleará como procedimientos, tácticas y métodos de combate, principalmente: subversión, el sabotaje y el terrorismo, mediante acciones concretas, tales como los tatucos o bombas, proyectiles caseros, lanzamiento de misiles portátiles o de granadas de mortero; todo ello de forma indiscriminada, sin respeto alguno a la edad y condición de las posibles víctimas.

Por otro lado, este enemigo como parte de los escenarios asimétricos, conocedor de los diferentes sistemas de comunicaciones emplearán en todo momento los sistemas comerciales habituales en cualquier población del mundo, aprovechándose de la libertad de mercado para atender a su logística económica o de armamento para lo cual utilizará todos los medios legales e ilegales necesarios para poder satisfacer sus

necesidades cotidianas de subsistencia. No olvidemos que este enemigo se encuentra bajo la presión de sus líderes, los cuales bajo cualquier precio pretende defender, los intereses personales desde la óptica más favorable a su beneficio.

Para finalizar es importante concretar que los escenarios asimétricos en los cuales la infantería se ve obligada a emplearse están en constante evolución, así como también el enemigo, de ahí que la flexibilidad que la infantería dispone es preponderante para poder hacer frente a estas características que impiden definir unos procedimientos estándares para resolver las múltiples situaciones posibles a presentarse, razón por la cual, mandos y tropas han de tener una formación integral cada vez más amplia, así como una mente ágil y flexible, capaz de adaptarse a enemigos y escenarios cada vez más cambiantes.





ARMA DE INFANTERÍA DEL EJÉRCITO

EJÉRCITO VENCEDOR